

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU ZÁPADOČESKÉ UNIVERZITY V PLZNI NA ROK 2023

Předkládá: doc. Dr. RNDr. Miroslav Holeček, rektor ZČU

Projednáno Vědeckou radou ZČU per rollam: 7. 10. 2022

Schváleno Akademickým senátem ZČU dne: 16. 11. 2022

Schváleno Správní radou ZČU dne: 25. 11. 2022

Plzeň listopad 2022

OBSAH

Obsah.....	2
SEZNAM ZKRATEK.....	3
1 Struktura strategických dokumentů.....	3
2 Zhodnocení plánu realizace Strategického záměru na rok 2022	6
3 Priority plnění strategických cílů pro rok 2023.....	8
3.1 Priorita P1 – VZDĚLÁVÁNÍ-23	9
3.2 Priorita P2 – TVŮRČÍ ČINNOST-23	14
3.3 Priorita P3 – TŘETÍ ROLE-23	17
3.4 Priorita P4 – STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A KVALITA-23.....	20
3.5 Priorita P5 – INTERNACIONALIZACE-23	23
3.6 Priorita P6 – PROJEKTY-23	27
3.7 Infrastruktura a podpůrné procesy-23	30
4 Rozvržení alokace prostředků z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol na rok 2023.....	34
5 Přehled KLÍČOVÝCH indikátorů PRSZ na rok 2023	35
Příloha č.1. Plán investičních aktivit na rok 2023	37

SEZNAM ZKRATEK

AAI	Application to Application Interface / Rozhraní mezi aplikacemi
BE&ST	BE and STudy Abroad – výměnný studijní program
CEEPUS	Central European Exchange Programme for University Studies
CŽV	Celoživotní a distanční vzdělávání ZČU
ČR	Česká republika
DAAD	Německá akademická výměnná služba
DKRVO	dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	doktorský studijní program
EDI	Equality, Diversity and Inclusion – politika rovných příležitostí
EFQM	European Foundation for Quality Management
ECHE	Charter for Higher Education
ERC	European Research Council
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
FAV	Fakulta aplikovaných věd
FDULS	Fakulta designu a umění Ladislava Sutnara
FEK	Fakulta ekonomická
FEL	Fakulta elektrotechnická
FF	Fakulta filozofická
FPE	Fakulta pedagogická
FPR	Fakulta právnická
FST	Fakulta strojní
FZS	Fakulta zdravotnických studií
GAČR	Grantová agentura ČR
HW a SW	hardware a software
HR	Human Resources
HR Award	Excelence lidských zdrojů ve výzkumu
ICT	Information and Communication Technologies
IdM	Identity management system
IoT	internet věcí
IPC	Informační a poradenské centrum ZČU
IROP	Integrovaný regionální operační program
IS/STAG	informační systém studijní agendy
ITI	Integrované teritoriální investice
LS	letní semestr
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MICHE	Monitoring internacionalizace českého vysokého školství
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NAÚ	Národní akreditační úřad

NPO	Národního plán obnovy pro oblast vysokých škol pro roky 2022-2024
NTC	výzkumné centrum Nové technologie
NTIS	Nové technologie pro informační společnost – výzkumné centrum
OP	operační program
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
PC	Projektové centrum ZČU
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení
PR-I	prorektorka pro internacionalizaci
PR-P	prorektorka pro studijní a pedagogickou činnost
PR-R	prorektor pro rozvoj a vnější vztahy
PR-V	prorektor pro výzkum a vývoj
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
R	rektor
RICE	Regionální inovační centrum elektrotechniky – výzkumné centrum
RIS 3	Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR
RTI	Regionální technologický institut – výzkumné centrum
RS	rozvojový systém
RVH ZČU	Rada vnitřního hodnocení ZČU
SHK	studentské hodnocení kvality
SP	studijní program
SR	Správní rada
SVP	specifické vzdělávací potřeby
SZ	strategický záměr
TAČR	Technologická agentura ČR
THP	technicko-hospodářský pracovník
ÚKR MMP	útvár koncepce a rozvoje města Plzně
VR	Vědecká rada
VŠ	vysokoškolský, vysoké školy
VVV	Výzkum, vývoj a vzdělávání
ZČU	Západočeská univerzita v Plzni
ZoVŠ	Zákon o Vysokých školách
ZS	zimní semestr

1 STRUKTURA STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ

ZČU v rámci strategického řízení pracuje s následujícími strategickými dokumenty:

Na úrovni celé univerzity:

- a) **Strategický záměr univerzity na období 2021–2025:** představuje nejdůležitější dlouhodobou strategii univerzity. SZ ZČU pro období 2021–2025 byl zpracován vlastními silami s využitím vlastní metodiky získané při zpracování předchozích strategií. SZ ZČU reflektuje Strategický záměr MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021. Zároveň SZ ZČU vychází ze znalosti přijatých vyšších strategických dokumentů České republiky a Evropské unie.
- b) **Plán realizace strategického záměru:** představuje každoroční roční strategický plán univerzity. Plán realizace strategického záměru stanovuje způsob naplňování strategických cílů tak, aby na konci sledovaného období byly dosaženy předpokládané výsledky. V případě podstatných změn vnějšího charakteru může Plán realizace strategického záměru vyústit k úpravě strategického záměru.
- c) **Segmentové strategie:** představují doplnění a upřesnění výše uvedených základních strategických dokumentů univerzity pro vybrané oblasti činnosti univerzity.
- d) **Výroční zprávy o činnosti a o hospodaření univerzity:** představují dokumenty zaměřené na následné hodnocení účinnosti již přijaté strategie pro daný rok a po schválení příslušnými gremii jsou předkládány MŠMT. Zároveň slouží k prezentaci činnosti ZČU navenek.
- e) **Zpráva o vnitřním hodnocení kvality:** je zpracovávána podle ustanovení zákona o vysokých školách v platném znění RVH ZČU. Zpráva je opřena o komplexní vnitřní hodnocení kvality, procesního řízení a opírá se o standardní metodiku EFQM. Je doplněna o každoroční monitoring souboru opatření ke zvýšení kvality všech základních činností ZČU.

Na úrovni fakult a ústavů:

- f) **Strategické záměry fakult nebo vysokoškolských ústavů:** představují základní dlouhodobé strategie součástí ZČU. Tyto strategie vycházejí ze strategických cílů SZ ZČU a přinášejí konkrétní metody, cíle a indikátory pro naplnění strategických plánů součástí. Kromě toho, že umožňují strategické plánování managementu součástí, představují i základní nástroj řízení součástí ze strany vedení ZČU.
- g) **Plány realizace strategického záměru fakult nebo vysokoškolských ústavů:** představují každoroční strategické plány součástí. Kromě toho, že umožňují managementu součástí strategické plánování, představují i základní nástroj pro předávání informací o své činnosti vedení ZČU. Plnění cílů definovaných v tomto dokumentu je minimálně jednou ročně hodnoceno na formálním setkání vedení ZČU a vedení příslušné součásti.
- h) **Výroční zprávy o činnosti a o hospodaření součástí:** představují hodnocení účinnosti přijaté strategie a její aktualizace pro daný rok na střední úrovni řízení.

2 ZHODNOCENÍ PLÁNU REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU NA ROK 2022

Strategický záměr ZČU na období 2021–2025 definuje silnou rozvojovou strategii ZČU a opírá se o výraznou shodu napříč celou univerzitou. Definování strategických cílů bylo provedeno v součinnosti se SR ZČU a VR ZČU. Realizace strategických cílů byla rozpracována ve strategických záměrech fakult a ústavů ZČU, které jsou důsledně navázány na SZ ZČU a určují specifické úkoly součástí.

Plnění úkolů PRSZ ZČU za rok 2022 bylo důkladně analyzováno zejména z hlediska plnění stanovených indikátorů dosahovaného výkonu. Výsledky dosažené v první polovině roku 2022 představují východisko pro zpracování PRSZ ZČU pro rok 2023, a to ve vazbě na vyšší strategie národní a EU. Dalším východiskem pro rozpracování priorit PRSZ 2023 je znalost operačních programů financovaných ze zdrojů EU pro příští programové období provázaná se znalostí očekávaných trendů hospodářských a společenských podmínek v ČR.

Podstatné výsledky naplňování strategie v roce 2022 jsou charakterizovány řadou důležitých skutečností.

Systém řízení kvality opřený o mezinárodně uznávanou metodiku EFQM zajišťuje zvyšování kvality hlavních činností ZČU. Garantem funkčního systému řízení kvality je Rada pro vnitřní hodnocení ZČU. Systém řízení kvality na ZČU je determinantem institucionální akreditace a představuje předpoklad pro rozvoj ZČU jako nezávislé, celospolečensky široce respektované vzdělávací instituce. Institucionální akreditace ZČU jako nejvyšší formální stvrzení vysoké míry kvality všech činností ZČU garantuje stabilitu ZČU v systému terciárního vzdělávání a výzkumu v celostátním kontextu. ZČU v rámci systému řízení kvality využívala kontrolní nálezy Národního akreditačního úřadu a adekvátně reagovala na jeho zjištění a doporučení, např. úpravou vnitřních předpisů.

Modernizace výuky ZČU byla v průběhu roku 2022 zaměřena na posilování podílu vzdělávací činnosti realizované prostřednictvím elektronických komunikačních platforem. Byl rozvíjen systém zvyšování pedagogicko-psychologických kompetencí. Pedagogické týmy ZČU připravily klíčové rozvojové projekty posílení kvality výuky do Národního programu obnovy. V této souvislosti byl akcentován rozvoj nově akreditovaných studijních programů v Karlovarském kraji a nabídka studijních programů ve společensky preferovaných oborech.

Tvůrčí činnost na ZČU byla opřena o vazby na vědecké tvůrčí týmy i relevantní průmyslové partnery v ČR i v zahraničí. ZČU disponuje mezinárodně významnými výzkumnými týmy v oborech definovaných Strategickým záměrem. V průběhu první poloviny roku 2022 ZČU připravovala koncepty klíčových rozvojových projektů pro financování v rámci OP JAK. Podpora vědecké činnosti v tomto období byla zajištěna zejména z grantů financovaných z Evropských strukturálních a investičních fondů, GAČR, TAČR a také smluvním výzkumem pro průmyslové partnery. ZČU analyzovala výsledky své tvůrčí činnosti s cílem posílit svoji prestiž při příštím hodnocení. ZČU využívala i své ostatní kapacity, zejména multifunkční objekt FDULS a univerzitní knihovnu v kampusu Bory, a ovlivňovala tak významně kulturně společenský život ve svém okolí.

ZČU při realizaci strategií ITI a RIS 3 udržela pozici nejvýznamnějšího partnera Plzeňského kraje, Karlovarského kraje a města Plzně. Výzkumná centra NTIS, NTC, RTI, RICE jsou nepominutelnou součástí průmyslového potenciálu plzeňské aglomerace.

V průběhu sledovaného období ZČU podala k prvnímu hodnocení koncepty interdisciplinárních projektů pro budoucí financování z OP JAK s cílem naplnit strategické cíle RIS 3 a ITI.

Nová strategie internacionalizace ZČU se po schválení na koci roku 2021 stala nástrojem pro naplňování podstatných úkolů celouniverzitní strategie. ZČU byla zapojena do mezinárodního univerzitního prostředí prostřednictvím vzdělávacích programů Erasmus+, CEEPUS, Aktion, Visegrádský fond, Česko-německý fond budoucnosti, DAAD a zároveň její vědecké týmy realizovaly tvůrčí aktivity s partnery ve strategicky významných destinacích. Po ruské invazi na Ukrajinu ZČU zajistila přiměřené podmínky pro své ukrajinské studenty a v kritických případech i pro jejich příbuzné. Zároveň při respektování zásad státní protivlivové strategie zajišťuje přiměřené studijní podmínky pro studenty z Ruska a Běloruska. Otevřené a přátelské prostředí pro přijíždějící zahraniční studenty a zaměstnance, včetně naplňování zásad listiny ECHE (Charter for Higher Education), jejímž je ZČU držitelem, je zárukou kvality internacionalizace.

V roce 2022 ZČU pokračovala v implementaci jednotlivých akčních plánů certifikátu HR Award. Zároveň se připravuje nová analýza potřeb a akční plán s cílem sjednotit všechny certifikáty získané jednotlivými součástmi na celouniverzitní úrovni. V počátku roku 2022 byl schválen Plán rovných příležitostí pro období 2022–2024, připravený na základě genderového auditu z roku 2021. V průběhu sledovaného období již byly relevantní body tohoto plánu implementovány.

Rozvoj strategicky perspektivního majetku ZČU byl v průběhu roku 2022 zaměřen zejména na dokončení investiční akce revitalizace koleje Máchova ul. a na projektovou přípravu rekonstrukcí klíčových budov v souladu se schválenou strategií. Zejména byla přepracována dokumentace revitalizace komplexu budov Chodské nám. / Klatovská třída využívaného FPE. Došlo k zúžení akce na budovu na Chodském nám. tak, aby bylo možno podat žádost o dotaci z programu MŠMT. Bylo analyzováno využití výukových prostor jako východisko pro případnou následnou optimalizaci využití majetku včetně opuštění a prodeje objektu Tylova 59. Byly dokončeny práce na redefinici generelu kampusu Bory s respektováním zásad SMART a udržitelného rozvoje. Na základě generelu byla zpracována Územní studie, která byla následně ÚKR MMP registrována do iLAS (registr evidence územně plánovací činnosti). Byly provedeny reinvestice do klíčových centrálních HW a SW systémů s důrazem na posilování bezpečnosti a archivace dat. Investiční činnost se realizovala dle zpracovaného plánu a harmonogramu. ZČU jako celek udržela svoji schopnost zajistit střednědobou finanční stabilitu v podmínkách státní rozpočtové politiky ČR.

ZČU adekvátně reagovala na mimořádné situace způsobené ukončením činnosti jednoho z dodavatelů elektrické energie a zvyšováním cen služeb a zboží. ZČU dokázala v rámci svých finančních zdrojů pokrýt z toho plynoucí zvýšené náklady. V průběhu roku 2022 se ZČU v rámci svých možností připravuje na enormní zvýšení nákladů na energie, služby a zboží, ke kterému dojde v roce 2023.

3 PRIORITY PLNĚNÍ STRATEGICKÝCH CÍLŮ PRO ROK 2023

Priority PRSZ pro rok 2023 vycházejí ze strategických cílů SZ ZČU na období 2021–2025. PRSZ 2023 sleduje proporcionální naplňování cílů ZČU tak, aby na konci plánovacího období v roce 2025 byly splněny všechny indikátory stanovené ve schváleném SZ 2021–2025.

Priority pro plnění strategických cílů Strategického záměru ZČU v Plzni na období 2023 jsou definovány takto:

Vertikální priority:

P1 – VZDĚLÁVÁNÍ-23, gestor PR-P

P2 – TVŮRČÍ ČINNOST-23, gestor PR-V

P3 – TŘETÍ ROLE-23, gestor PR-V

INFRASTRUKTURA A PODPŮRNÉ PROCESY-23, gestor Q

Horizontální priority:

P4 – STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A KVALITA-23, gestor R

P5 – INTERNACIONALIZACE-23, gestor PR-I

P6 – PROJEKTY-23, gestor R

Priority jsou naplňovány prostřednictvím relevantních opatření hodnocených specifickými měřitelnými a realizovatelnými indikátory.

Indikátory definované ve SZ jsou sledovány ve dvou úrovních. První úroveň představují indikátory klíčové, které budou pravidelně monitorovány a hodnoceny na úrovni vedení univerzity a které slouží k hodnocení naplňování celkové strategie ZČU určené schváleným SZ. Druhou úroveň představují indikátory pomocné, které vyhodnocují zodpovědní gestori a které slouží jako podpora pro hodnocení plnění prioritních cílů.

ANOTACE OBSAHU

V plánovaném období hodlá ZČU podporovat a rozvíjet podmínky pro realizaci studijních programů s důrazem na posílení interdisciplinaritu a rozvoj kompetencí relevantních pro 21. století a zároveň udržet stávající strukturu a diverzitu studijních programů a rozšířit nabídku interdisciplinárních studijních programů vycházejících z aktivní spolupráce fakult.

Cílem je poskytovat studentům vzdělání, které jim zajistí kvalitní a relevantní odborné znalosti i dovednosti a zároveň rozvine jejich individuální potenciál v oblasti přenositelných kompetencí tak, aby absolventi ZČU byli kreativní, sociálně zdatní, schopní spolupracovat a pracovat v týmu s ambicemi komunikovat napříč obory i v mezinárodním prostředí.

ZČU je připravena na základě společenské poptávky po specifických profesích, zejména v oblasti pedagogických, zdravotnických a technických oborů, rozšířit nabídku studijních programů.

Z pohledu počtu studentů a absolventů bude ZČU posilovat své postavení vzhledem k ostatním veřejným vysokým školám zejména v segmentu magisterských a doktorských studijních programů.

ZČU považuje za důležité podporovat technické vzdělávání realizované v oblastech, ve kterých drží institucionální akreditaci pro bakalářské, magisterské a doktorské studijní programy (Elektrotechnika, Informatika, Kybernetika a Strojírenství, technologie a materiály), za předpokladu zajištění nadstandardní kvality vzdělávání v těchto oborech.

Pro zvyšování kvality vzdělávacího procesu rozvíjí ZČU systémy kontroly kvality a inovací studijních programů tak, aby nedocházelo k významnému nesouladu mezi studovaným programem a skutečným přáním studentů ani k systematické nespokojenosti studentů a absolventů s obsahovou a formální podobou studia.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2022

ZČU pokračovala v posilování funkce hlavního centra vysokoškolského vzdělávání v západočeském regionu (Plzeňský a Karlovarský kraj). V rámci přípravy projektů Národního plánu obnovy pro oblast vysokých škol pro roky 2022–2024 (NPO) byla podpořena příprava nových nebo nově koncipovaných studijních programů s místem realizace v Karlovarském kraji. Konkrétně se jedná o dva programy s plánovaným místem výuky v Chebu: Management and Digital Technology v anglickém jazyce připravovaný FEK ve spolupráci s FAV a FST a program Učitelství pro mateřské školy v kombinované formě studia připravovaný FPE.

Byl podpořen interdisciplinární studijní program Elektromobilita a inteligentní dopravní systémy v progresivním oboru mobilita. Na přípravě projektu se podílí pět fakult, FAV, FST, FDULS, FEK a FEL, jež je zároveň garantem nového studijního programu.

Úspěšně byl otestován interní systém podpory rozvoje interdisciplinární mezifakultní spolupráce v oblasti vzdělávání. V něm byly vybrány a podpořeny sedm projektů mezifakultní spolupráce v rámci Programu na podporu rozvoje vzdělávacích aktivit, tematický okruh Mezifakultní spolupráce.

V období od 1. 1. 2022 do 30. 6. 2022 získala ZČU celkem akreditaci dvou studijních programů a v rámci institucionální akreditace bylo RVH uděleno sedm oprávnění uskutečňovat studijní program. V současné době jsou čtyři studijní programy ve fázi odeslané žádosti k akreditaci NAÚ a žádný studijní program není aktuálně předložen RVH a není v rámci zahájeného posuzování RVH hodnocen externími hodnotiteli.

ZČU (FPE, FAV) se aktivně podílí na reformě pregraduální přípravy učitelů realizované MŠMT, jejíž cílem je inovace přípravy učitelů na fakultách připravujících učitele.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2023

[EDU-1] Jsme univerzitou, která podporuje a rozvíjí podmínky pro realizaci studijních programů s důrazem na posílení interdisciplinaritu a rozvoj kompetencí relevantních pro 21. století.

Opatření k dosažení cíle

- a) Pokračování a rozvoj systému pro podporu rozvoje interdisciplinární mezifakultní spolupráce v oblasti vzdělávání.
- b) Propagace výstupů projektů mezifakultní spolupráce v oblasti vzdělávání.
- c) Revize číselníku časové náročnosti aktivit pro jednotlivé předměty v IS/STAG. Návrh jednotné terminologie pro popis a definici aktivit časové náročnosti pro studenta, včetně odlišení forem studia.

[EDU-2] Jsme univerzitou, která rozvíjí moderní výukové metody, metody flexibilních forem vzdělávání a možnosti celoživotního učení.

Opatření k dosažení cíle

- a) Udržení počtu vyučujících podpořených kurzy v rámci dalšího vzdělávání zaměstnanců v oblastech rozvoje pedagogicko-psychologických kompetencí a v oblasti udržení duševní a fyzické pohody.
- b) Implementace novelizace ZoVŠ a novelizace Nařízení vlády o standardech pro akreditaci ve vysokém školství
- c) Zvýšení podílu předmětů s komplexním systémem moderních studijních opor.
- d) Zajištění technického a metodického zázemí pro zavádění inovativních způsobů forem výuky. Využití výstupů a výsledků celouniverzitních projektů (ESF I, ESF II) a odborných zkušeností FPE.
- e) Pokračování činnosti pracovních skupin pro rozvoj a technickou podporu distančního vzdělávání.
- f) Nastavení celouniverzitních pravidel a rozhodovacích procesů v oblasti technické a metodické podpory všech forem výuky s cílem využít synergických efektů mezi součástmi podílejícími se na výuce.
- g) Zapojení do společných projektů vysokých škol zaměřených na zlepšení prostupnosti vzdělání na úrovni vysokých škol pomocí mikrocertifikátů (micro-credentials) a na digitalizaci činností přímo souvisejících se zajištěním vzdělávací činnosti.
- h) Příprava relevantních programů celoživotního vzdělávání včetně kombinované a distanční formy a programů celoživotního vzdělávání poskytovaných v cizím jazyce.
- i) Vytvoření metodické podpory na celouniverzitní úrovni upravující vztahy a vazby mezi studijními programy, resp. předměty a kurzy celoživotního vzdělávání.

[EDU-3] Jsme univerzitou, která v rámci vzdělávacích aktivit aktivně využívá synergii mezi studijními programy, výzkumem a tvůrčí činností s ohledem na potřeby společnosti.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zapojení vědecko-výzkumných pracovníků do hodnocení relevantnosti a kvality stávajících studijních programů.
- b) Podpora aktivní účasti talentovaných a motivovaných studentů na mezinárodních konferencích a letních workshopech a školách.
- c) Posílení otevřenosti a zvyšování atraktivnosti navazujících a doktorských studijních programů tak, aby docházelo ke zvyšování počtu studentů těchto programů, kteří alespoň část předchozího studia absolvovali na jiné vysoké škole.
- d) Podpora využití vědeckých výstupů a výsledků v oblasti pedagogicko-psychologických a didaktických výzkumů ve výuce při realizaci studijních programů.
- e) Rozvoj nových perspektivních doktorských studijních programů vedených špičkovými pracovišti.

[EDU-4] Jsme univerzitou, která usiluje o zvyšování atraktivity a otevřenosti univerzity a posílení mezinárodního rozměru vzdělávání.

Opatření k dosažení cíle

- a) Příprava digitalizace procesu ověřování předchozího vzdělání zahraničních studentů pro potřeby přijímacího řízení a procesu nostrifikace v rámci interních systému ZČU.
- b) Zvýšení propagace nabídky studijních programů v rámci Plzeňského a Karlovarského kraje a v rámci celorepublikových propagačních akcí.
- c) Zvýšení kvality informovanosti tuzemských i zahraničních uchazečů o podmínkách přijímacího řízení.
- d) Podpora otevřenosti univerzity prostřednictvím opatření směřujících ke studentům se specifickými vzdělávacími potřebami.
- e) Aktivní zapojení ZČU do meziuniverzitní spolupráce v oblasti podpory studentů se specifickými vzdělávacími potřebami.

[EDU-5] – Jsme univerzitou, která posiluje sounáležitost studentů s životem školy a podporuje aktivity umožňující studentům přispět ke kvalitě výuky.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zlepšení informovanosti studentů o chodu univerzity a o možnosti zapojení se do akademického života prostřednictvím stávajících akademických orgánů a studentských organizací a spolků.
- b) Aktualizace pravidelného monitoringu a vyhodnocení studentských anket zaměřených na hodnocení kvality výuky jednotlivých předmětů.
- c) Využívání a aktualizace analytické podpory pro pravidelný monitoring a analýzu studijní neúspěšnosti.
- d) Podpora studentských aktivit zaměřená na vytváření sítí vzájemné studentské pomoci formou studentských support center, prezenčních a on-line studentských konzultací.

- e) Sdílení vybraných on-line kurzů pro veřejnost, zahrnující též systém ověřování dosažených výsledků učení s cílem umožnit uchazečům vyzkoušet studium „nanečisto“, a ověřit si tak vhodnost zvoleného studijního programu.
- f) Cílená podpora studentů se zhoršeným materiálním a/nebo sociálním zázemím.
- g) Cílená podpora studentů z oblastí zasazených válečným konfliktem s využitím potenciálu netechnických součástí k integraci a sociální adaptaci studujících z těchto rizikových oblastí.
- h) Realizace podpory umožňující sportování studentů.

[EDU-6] Jsme univerzitou, která dbá na soulad studijních programů s požadavky praxe a vývojovými trendy společnosti.

Opatření k dosažení cíle

- a) Celouniverzitní podpora zapojování externích odborníků z praxe do výuky a podpora zapojení externích odborníků v rámci kvalifikačních prací formou poradenských a konzultantských aktivit.
- b) Spolupráce se školami všech stupňů a s klíčovými partnery na trhu práce v regionu, usnadnění přechodu absolventů na trh práce.
- c) Spolupráce s externími subjekty při návrhu koncepce nových, zejména interdisciplinárních studijních programů a při inovaci stávajících studijních programů.
- d) Zintenzivnění spolupráce s absolventy a širší veřejností, zejména oboustrannou výměnou znalostí a zkušeností: sdílení příkladů dobré uplatnitelnosti absolventů v praxi, zapojení absolventů při hodnocení kvality a relevance studijních programů, posilování postavení univerzity v regionu jako nositelky celoživotního vzdělávání.
- e) Podpora fakult připravujících nové profesně orientované studijní programy ve společensky potřebných oborech s akcentem na potřeby regionu a externích spolupracujících subjektů a pravidelné projednávání ve SR ZČU.
- f) Rozvoj konceptu partnerských fakultních škol v regionu, které budou přispívat k harmonizaci přechodu studentů mezi různými vzdělávacími stupni a zároveň se stanou integrovanou součástí vysokoškolského vzdělávání s výrazným podílem na formování profilu absolventů.
- g) Podpora přípravy a realizace studijních programů s místem uskutečňování v Karlovarském kraji včetně jejich zlepšení z pohledu využití nástrojů distančního vzdělávání a využívání adekvátních výukových metod.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory:

I-1/23 Podíl studijních programů relevantních pro 21. století

I-2/23 Počet aktivních akreditovaných studijních programů s místem uskutečňování v Karlovarském kraji

I-3/23 Počet oborů vzdělávání, ve kterých jsou realizovány studijní programy ve třech stupních

I-5/23 Počet předmětů s flexibilní formou vzdělávání

Pomocné indikátory:

- Počet vyučujících podpořených v oblasti rozvoje pedagogicko-psychologických kompetencí
- Podíl studentů navazujících a doktorských programů, kteří předchozí studia absolvovali na jiné vysoké škole
- Počet kvalifikačních prací realizovaných ve spolupráci s odborníky z praxe
- Pravidelný monitoring a analýza studijní neúspěšnosti studentů

ANOTACE OBSAHU

ZČU pokrývá široké spektrum oblastí vzdělávání, s čímž souvisí realizace základního i aplikovaného výzkumu ve vzájemné úzké vazbě v oblasti technických, přírodních, společenských i humanitních věd a umění. Svojí tvůrčí činností ve výzkumu, vývoji, inovacích a umělecké tvorbě přispívá k prohloubení veřejně přístupných znalostí, k technologickému růstu, k řešení celospolečenských výzev a celkově k udržitelnému rozvoji.

Tvůrčí činnost na ZČU zasahuje díky svému unikátnímu multioborovému zaměření do široké škály oborů. ZČU buduje kvalitní mezioborové vědecké týmy, které adekvátně reagují na globální poptávku průmyslových podniků a veřejného sektoru, a nastoluje témata, která ovlivňují soukromý i veřejný sektor.

Dlouhodobá udržitelnost a výkonnost výzkumných kapacit je zajišťována zapojením do globálních, evropských a makroregionálních programů a iniciativ, úspěšným získáváním prestižních mezinárodních grantů a transferem know-how aplikačním partnerům s výrazným inovačním potenciálem.

ZČU posiluje v oblasti tvůrčí činnosti excelenci ve strategických výzkumných oblastech a rozvíjí inovační prostředí a funkční inovační řetězce s podniky a veřejnými institucemi. Tvůrčí činnost ZČU je realizována aktivním zapojením do otevřeného mezinárodního prostoru.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2022

V roce 2022 probíhá již standardním způsobem podpora doktorských studijních programů systémem TALENT. Jedná se o podporu výjezdových mobilit studentů a dále o podporu příjezdových mobilit zahraničních expertů pro rozvoj doktorských studijních programů. Příjezdová mobilita postdoktorandů je dále podporována ve spolupráci s Plzeňským krajem v rámci projektu Academic Career, tím je rozvíjena i multioborovost a internacionalizace výzkumných týmů ZČU. Finanční prostředky na podporu zapojení zahraničních expertů se zkušeností z mezinárodních týmů byly rovněž čerpány v rámci projektu Mobility ZČU z operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.

V roce 2022 pokračují práce na analytické studii za účelem provázanosti tvůrčí činnosti na ZČU. Probíhá komunikace s členy MEP s cílem naplnit doporučení mezinárodních hodnotitelů. Motivace k tvorbě výstupů s významným přínosem je i nadále podporována Motivačním systémem ZČU.

Probíhá pravidelné interní hodnocení kvality tvůrčí činnosti ZČU s důrazem na kvalitu a relevanci dosažených výsledků s cílem zlepšit umístění ZČU v mezinárodních žebříčcích THE a Multirank využitím Metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací 2017.

Pro podporu transferu výsledků tvůrčí činnosti do praxe připravila ZČU zásady strategie ochrany duševního vlastnictví podle průmyslového práva, i podle autorského zákona a dále rozvíjí vzdělávací aktivity pro zaměstnance v této oblasti.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2023

[TC – 1] Jsme univerzitou, jejíž významná část tvůrčí činnosti se opírá o vysokou úroveň zaměstnanců a infrastruktury. Tvůrčí činnost je realizována ve spolupráci s tuzemskými a zahraničními partnery. Při řešení úkolů výzkumu a vývoje spolupracují tuzemští i zahraniční studenti doktorských studijních programů, kteří jsou motivováni k zapojení se do výzkumných týmů.

Opatření k dosažení cíle

- a) Rozvoj špičkové výzkumné infrastruktury a vypracování systému jejího sdílení za účelem zvýšení multioborovosti a internacionalizace.
- b) Podpora výzkumných projektů napříč součástmi pro rozvoj oborů zásadních pro posílení vzdělanostní struktury regionu.
- c) Podpora přípravy interdisciplinárních projektů se zapojením technických a netechnických součástí s využitím synergie prováděného výzkumu s cílem vytvoření konkurenceschopných týmů v mezinárodním kontextu.
- d) Zpracování analytické studie možnosti realizace doktorského studia v oblasti chemie na ZČU.
- e) Podpora výjezdů studentů DSP a příjezdu zahraničních expertů v rámci systému TALENT pro rozvoj a zvyšování kvality DSP.
- f) Hostování alespoň jednoho zahraničního excelentního výzkumníka na součástech hodnocených známkou B nebo C v rámci MEP za podpory RS DKRVO s cílem vytvořit předpoklady pro vyšší hodnocení MEP v příštím období.

[TC – 2] Jsme univerzitou s excelentními výsledky výzkumných center, které jsou podkladem pro podporu jejich udržitelnosti. Excellence ve strategických výzkumných oblastech ZČU je garantována (mezi)oborovými výzkumnými týmy vedenými uznávanými vědeckými osobnostmi.

Opatření k dosažení cíle

- a) Rozvoj výzkumných center NTIS, RICE, RTI a NTC v rámci aktuální organizační struktury ZČU a posílení jejich vzájemné a komplementární spolupráce.
- b) Podpora vůdčích osobností s mezinárodním renomé formujících excelentní výzkumné týmy ve strategických oblastech tvůrčí činnosti propojující sociálněvědní/humanitní a technický výzkum.
- c) Podpora špičkových týmů formou rozvoje jejich výzkumné infrastruktury, finančního ocenění, procesního a organizačního zázemí a dlouhodobé stability.
- d) Realizace alespoň dvou projektů excelentního výzkumu ve strategických oblastech ve spolupráci s externími subjekty a zahraničními partnery.
- e) Akcentování výzkumu a vývoje směrem do současných a budoucích trendů, jako jsou pokročilé high-tech materiály a technologie, chytrá mobilita, nové energetické systémy a technologie, včetně jaderných, s důrazem na čistou výrobu, konverzi, skladování a spotřebu energie, nové směry v oblasti projektového řízení, čisté oběhové hospodářství (efektivita, recyklace, snižování ekologické a energetické zátěže).

[TC – 3] Jsme univerzitou, jejíž výsledky tvůrčí činnosti patří v řadě případů k vynikajícím v mezinárodním měřítku a nacházejí široké uplatnění v aplikační sféře a veřejném sektoru.

Opatření k dosažení cíle

- a) Motivace k tvorbě výstupů s významným přínosem.
- b) Cílené odesílání dat do mezinárodních žebříčků.
- c) Pravidelné interní hodnocení kvality tvůrčí činnosti.
- d) Monitorování potřeb partnerů a reflexe aktuálního společenského vývoje.
- e) Bonifikace projektů mezinárodní spolupráce se zapojením studentů DSP.

[TC – 4] Jsme univerzitou s tvůrčí činností, která podporuje vytváření inovačního startupového potenciálu jako základu rozvoje podnikání a konkurenceschopnosti celého regionu.

Opatření k dosažení cíle

- a) Monitorování příležitostí pro komercializaci výsledků ve spolupráci s externími partnery (např. BIC, IKH Regensburg a další zahraniční instituce).
- b) Mapování možnosti založení společnosti na transfer poznatků.
- c) Podpora vzniku start-up na součástech ZČU, které disponují schopností aplikovaného výzkumu.
- d) Podpora oborově didaktického výzkumu ke zlepšení výuky na místních školách.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory:

I-7/23 Počet nově přichozích odborníků z vnějšího prostředí

I-9/23 Počet článků v renomovaných časopisech

I-10/23 Počet výsledků uplatněných v praxi

I-11/23 Objem smluvního výzkumu

I-12/23 Zpracování analytické studie možností prohloubení a zintenzivnění spolupráce výzkumných center podporující integraci témat a týmů v rámci celé ZČU

Pomocné indikátory:

- Počet monografií v prestižních zahraničních vydavatelstvích

ANOTACE OBSAHU

ZČU je ze své podstaty součástí svého širšího okolí a jejím úkolem je trvalá interakce s celou společností s cílem pozitivně ovlivňovat okolí a přispívat k šíření poznatků a kulturních hodnot. Univerzita předává na základě hlubokého teoretického poznání své znalosti a participuje na posuzování společenských procesů v historických souvislostech i v širším civilizačním kontextu aktuálního společenského vývoje. Přímé odborné a společenské působení se reálně projevuje ve všech oblastech činnosti (vzdělávání, tvůrčí činnost, umělecká tvorba, transfer znalostí) formou propojení s klíčovými partnerskými subjekty na národní i mezinárodní úrovni. Ustavená partnerství zajišťují naplnění společenské odpovědnosti a pomáhají při zajišťování a hodnocení kvality, stejně jako i při šíření etických principů ZČU vně univerzity.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2022

ZČU udržela pozici významného partnera regionálních autorit při realizaci rozvojových strategií Plzeňského a Karlovarského kraje. S podporou ZČU byly aktualizovány podklady ke krajské inovační strategii v oblasti transferu poznatků a podpory podnikání. Zároveň se ZČU podílela se na přípravě aktualizovaného programu Integrované teritoriální investice plzeňské metropolitní oblasti. Vzhledem k propojení svých výzkumných týmů s výzkumnými kapacitami ekonomicky silných partnerů ovlivňovala hospodářský rozvoj v česko-bavorském příhraničí. V oblasti smluvního a aplikovaného výzkumu je patrné postupné oživení poptávky po expertní činnosti ZČU.

V reakci na vpád ruských vojsk na Ukrajinu ZČU zorganizovala řadu benefičních akcí na podporu svobody a demokracie a ohrožených lidí.

ZČU využívala kreativitu svých uměleckých týmů pro vlastní propagaci a zároveň významnou měrou ovlivňovala kulturně společenský život v místě svého působení i v rámci širšího evropského regionu. ZČU využívala své interdisciplinární kompetence pro digitalizaci historických dat a informací pro širokou veřejnost, a přispěla tak k uchování tradičních civilizačních hodnot. Úzce spolupracovala se základními a středními školami Plzeňského a Karlovarského kraje a rozvíjela program Fakultní škola pro partnery FPE.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2023

[3R-1] Jsme univerzitou, která významně přispívá ke společenskému rozvoji a orientuje se na různé formy inovací s ohledem na palčivé otázky zejména budoucího světa.

Opatření k dosažení cíle

- Rozvoj ZČU jako udržitelné instituce, která respektuje ochranu životního prostředí a principy SMART.
- Efektivní informování domácí i zahraniční veřejnosti a partnerů ZČU o působení ZČU a o dosažených významných výsledcích zejména formou účasti na prestižních konferencích a v on-line médiích.
- Podpora aktivit vedoucích ke kultivaci veřejného prostoru v duchu hodnot uznávaných ZČU, prezentace kulturních, historických a společenských témat široké veřejnosti v Plzni a v západočeském regionu.

- d) Využití potenciálu FF a dalších netechnických fakult v oblasti analýzy, interpretace a popularizace současných témat spojených s dopady energetické krize, klimatických změn, udržitelného rozvoje, s bezpečnostními hrozbami, s etickými aspekty technologického rozvoje, dezinformacemi, sociální nestabilitou apod.
- e) Rozvoj vazeb ZČU se školami v Plzeňském a Karlovarském kraji s cílem šířit hodnoty ZČU a otevírat aktuální celospolečenská témata, zejména pořádáním dětských univerzit a studentských soutěží.
- f) Podpora integrace technologicky pokročilých výukových metod na středních a základních školách.

[3R-2] Jsme univerzitou, která rozvíjí a zkvalitňuje vzájemné vztahy, dialog, spolupráci a propojení s partnery na národní a mezinárodní úrovni.

Opatření k dosažení cíle

- a) Intenzivnější využití vlastních elektronických informačních kanálů pro propagaci ZČU jako nezastupitelného partnera aplikační sféry a veřejné správy a pro diseminaci hodnot ZČU.
- b) Aktivní účast ZČU v národních a mezinárodních korporacích zaměřených na aktuální rozvojová témata v oblasti udržitelného rozvoje a posilování svobodné společnosti.
- c) Spolupráce s nově budovaným Technologickým parkem DRONET.
- d) Zapojení absolventů a partnerů ZČU do informačních programů a odborných konferencí pro šíření aktuálních rozvojových témat.
- e) Šíření dobrého jména ZČU v českém i mezinárodním prostředí využitím sportovní reprezentace (mistrovské a nemistrovské) ZČU a zajištěním sportu pro veřejnost koordinovaného Radou pro sport ZČU.
- f) Podpora kreativních průmyslů s využitím unikátní archivní a galerijní sbírky Sutnar – nadace Radoslava a Elánie Sutnarových.
- g) Pokračování v otevírání univerzitního areálu tak, aby více propojoval akademické a vědecko-výzkumné prostředí s veřejným prostorem.

[3R-3] Jsme univerzitou, která ve svém působišti představuje jedinečný prostředek akcelerace hospodářského růstu, významně ovlivňuje umělecký, kulturní i společenský život a představuje garanta otevřené diskuze o významných společenských tématech.

Opatření k dosažení cíle

- a) Implementace RIS 3 strategií Plzeňského a Karlovarského kraje zejména přípravou projektů financovaných prostřednictvím programů Inovační vouchery připravených s externími partnery.
- b) Koncentrace úsilí na realizaci strategie ITI plzeňské aglomerace a na realizaci mezioborových projektů v oblasti bezpečné energetiky, udržitelné mobility, aditivních technologií, perspektivních materiálů, pokročilého matematického modelování a digitalizace, včetně Health 4.0.
- c) Podpora celouniverzitního marketingu excelentních výsledků výzkumu a vývoje s cílem zvýšit objem smluvního výzkumu.
- d) Stabilizace Techmania Science center a rozvoj jejích aktivit zaměřených na propagaci technického vzdělávání zejména přípravou projektů financovaných z OP JAK.

- e) Podpora uměleckých projektů realizovaných pracovišti ZČU s vysokou kreativní kompetencí.
- f) Aktivní ovlivňování strategií rozvoje vysokoškolského vzdělávání a výzkumu v ČR prostřednictvím účasti v Radě vysokých škol, v Reprezentativní komisi pro rozpis rozpočtu veřejných vysokých škol MŠMT, v Konferenci rektorů a v poradních orgánech a orgánech regionu i v orgánech na národní a mezinárodní úrovni.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory:

I-13/23 Počet pozitivních zpráv

I-14/23 Objem prostředků získaných z neveřejných zdrojů

Pomocné indikátory:

- Počet aktivit, které komunikují směrem k veřejnosti základní hodnoty ZČU

ANOTACE OBSAHU

ZČU uplatňuje požadavky vysoké kvality ve všech svých činnostech, tj. v činnosti vzdělávací, výzkumné a umělecké, servisní i v oblasti vztahů s vnějšími partnery. V rámci této priority jsou rozvíjeny aktivity vedoucí k naplnění požadavků komplexního systému zajišťování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností i vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností ZČU. Realizace priority je klíčová pro úspěšnou implementaci požadavků pro institucionální akreditaci ve vybraných oblastech vzdělávání. Kvalita zajišťuje sebereflexi s cílem neustálého zlepšování služeb.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2022

ZČU realizuje schválený SZ ZČU 2021–2025 s využitím programu na podporu strategického řízení VŠ MŠMT. Posiluje vliv SR a VR při strategickém řízení, zejména SR poskytuje vedení ZČU vnější pohled, zpětnou vazbu a zasazuje cíle ZČU do širšího společenského kontextu.

I nadále je rozvíjen funkční systém řízení kvality založený na procesním řízení a na standardní mezinárodně uznávané metodě EFQM. Pokračují práce na revizi systému zajišťování kvality. Cílem revize je zjednodušení a sjednocení systému hodnocení v jednotlivých oblastech. Systém zajišťování kvality na ZČU vychází také z principu standardů a směrnic pro zajišťování kvality v evropském prostoru vysokého školství (ESG). Využitím metody EFQM byl zpracován Dodatek č. 1 Zprávy o vnitřním hodnocení kvality 2020 za rok 2021. Tento dodatek zachycuje podstatné změny, ke kterým došlo od poslední Zprávy o hodnocení kvality a obsahuje kontrolu opatření přijímaných za účelem zlepšování v jednotlivých oblastech a aktualizovaný plán opatření přijímaných za účelem zlepšování přijímaných na další období z pohledu jednotlivých gestorů. Dodatek také obsahuje hlavní závěry z výsledků hodnocení kvality prováděných ve vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činnostech v předchozím období. RVH pokračuje v pravidelném monitorování plnění úkolů zlepšování kvality a projednává studijní plány součástí ZČU. Univerzita splnila všechna doporučení formulovaná NAÚ v souvislosti s udělením institucionální akreditace, a tak si připravuje podmínky pro její budoucí rozšíření na další obory studia. V rámci SHK výuky byl upraven model hodnocení s cílem zajistit vyšší relevanci jeho výstupů.

Podstatná část součástí ZČU disponuje prestižním oceněním HR Award. Aktuálně probíhá sjednocení politik HR Award součástí.

Nadále je rozvíjen systém softwarové podpory datových skladů, který umožňuje efektivní monitoring plnění strategických cílů ze standardních interních databází, a to jak na úrovni ZČU, tak na úrovni jednotlivých součástí.

V rámci redefinice procesů, odpovědností a vnitřní komunikace v oblasti řízení rizik probíhaly ve sledovaném období práce na novém registru rizik.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2023

[Q-1] Jsme univerzitou, která rozhoduje na základě relevantních dat a při strategickém řízení využívá odborný potenciál členů klíčových orgánů, zejména Správní rady, Rady pro vnitřní hodnocení a Akademického senátu.

Opatření k dosažení cíle

- a) Udržení vysoké míry zapojení SR do tvorby koncepčních dokumentů, včetně formulace strategických cílů tak, aby SR mohla zasadit cíle ZČU do širšího společenského kontextu.
- b) Odborná podpora práce RVH s cílem umožnit členům RVH efektivní rozhodování a hodnocení kvality všech činností ZČU.
- c) Posílení kontrolní role RVH při propojování programů ČŽV se vzděláváním v akreditovaných studijních programech.
- d) Motivace osob s kompetencemi pro strategické řízení vysoké školy pro práci v klíčových orgánech ZČU zajištěním administrativní podpory činnosti těchto orgánů.
- e) Využití softwarové podpory datových skladů pro efektivní rozhodování klíčových grémií ZČU a pro monitorování strategií.
- f) Pokračování v revizi a funkčním propojení strategických agend, zejména řízení rizik, kvalita, strategie a další související činnosti.

[Q-2] Jsme univerzitou disponující vnitřními kapacitami pro tvorbu analýz, přípravu, implementaci a evaluaci strategií a pro projednávání opatření a jejich komunikaci jak dovnitř akademické obce, tak vně směrem k široké veřejnosti a strategickým partnerům.

Opatření k dosažení cíle

- a) Efektivní monitorování plnění SZ ZČU, včetně monitorování PRSZ ZČU 2023, a na základě monitoringu důsledné vyvození adekvátních opatření.
- b) Účinné využívání výsledků systematické analytické činnosti pro podporu efektivního strategického řízení a zlepšení systému zajišťování kvality.
- c) Optimalizace systému procesního řízení, včetně mapování, aktualizace a revize procesů na ZČU.
- d) Plná implementace nového procesního portálu, včetně proškolení klíčových uživatelů a spuštění anglické verze tohoto portálu.

[Q-3] Jsme univerzitou rozvíjející komplexní systém zajišťování kvality včetně pravidelného monitorování systému hodnocení na základě metodiky EFQM s využitím přiměřených softwarových podpor.

Opatření k dosažení cíle

- a) Pravidelné monitorování výsledků hodnocení kvality a na jejich základě navržení adekvátních a účinných opatření.
- b) Pravidelné sledování doporučení NAÚ k institucionální akreditaci a adekvátní úpravy interních procesů.
- c) Další rozvoj komplexního systému zajišťování kvality na základě aktuální metodiky EFQM s využitím speciálně vytvořené aplikace pro vnitřní hodnocení kvality.

- d) Získání/sjednocení titulu HR Award pro celou univerzitu a implementace akčního plánu strategie HRS4R.
- e) Implementace Plánu rovných příležitostí, včetně jeho průběžné evaluace.
- f) Systematická podpora v oblasti vzdělávání a rozvoje lidských zdrojů s důrazem na propojení s kariérním řádem.
- g) Kvalitativní hodnocení činností servisních útvarů s využitím zpětné vazby od zainteresovaných skupin v systému řízení kvality a k zefektivnění činnosti těchto útvarů.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory:

I-6/23 Institucionální akreditace

ANOTACE OBSAHU

Internacionalizace je prioritou prolínající se všemi činnostmi univerzity. Univerzita zvýší účelnou internacionalizaci veškerých činností a aktivit. Internacionalizaci chápeme jako významnou podmínku otevřenosti univerzity lidem, idejím a hodnotám. Cílem strategie je zajistit akreditace studijních programů v cizím jazyce, akreditace společných studijních programů se zahraničními partnery, rozšířit ostatní mezinárodní studijní nabídku, zvýšit počet zahraničních studentů a zaměstnanců na ZČU, zvýšit počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů a pracovníků ZČU. Partnerem pro spolupráci při budování infrastruktury pro vytvoření životních podmínek pro zahraniční pracovníky, cílenou propagací univerzity v zahraničí a zvyšování jazykových kompetencí zaměstnanců ZČU jsou město Plzeň a Plzeňský a Karlovarský kraj. Mezi klíčové priority SZ ZČU 2021–2025 patří intenzivní mezinárodní spolupráce s důrazem na přeshraniční vazby s Bavorskem. Internacionalizace zajišťuje srovnání s lepšími a korekci vlastního úsilí.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2022

Strategie internacionalizace ZČU je v roce 2022 plně implementována v rámci ZČU a naplňována.

ZČU realizuje všechny formy mobility studentů i zaměstnanců. V roce 2022 pokračuje ZČU ve spolupráci s dalšími veřejnými vysokými školami v procesu implementace Erasmus Without Paper. Pracuje se na zlepšení evidence mobilit studentů podle fakult, typu studia a typu stáže a datové podpory pro aktivity internacionalizace, a to zejména přípravou a zveřejněním Dodatku č. 3 k Pokynu prorektora č. 4P/2016 Mobilita. ZČU propaguje své aktivity v zahraničí na vzdělávacích veletrzích, krom jiného ve spolupráci s městem Plzeň a Plzeňským krajem.

Je věnována pozornost problematice nabídky a výuky odborných předmětů v cizím jazyce. Probíhá testování jazykových kompetencí studentů prvních ročníků, všichni tito studenti jsou při té příležitosti informováni také o možnosti studia cizích jazyků na ZČU. Ústav jazykové přípravy standardně nabízí celou řadu doplňujících akcí na podporu motivace ke studiu jazyků. ZČU systematicky zvyšuje jazykové kompetence studentů i zaměstnanců. Probíhá rovněž dobrovolné testování jazykových kompetencí všech zaměstnanců pomocí testů Oxford Online Placement Test za koordinace Ústavu jazykové přípravy. Je poskytována metodická podpora pro akreditaci studijních programů joint/double/multiple degree. Součástí ZČU připravují samostatné i společné studijní programy v angličtině. Je poskytována metodická podpora i pro zavádění odborných předmětů vyučovaných v cizím jazyce s cílem zvýšit jejich počet a je rozšiřována nabídka vzdělávacích školení a workshopů pro vyučující takových předmětů. Jsou postupně vytvářeny elektronické opory pro předměty vyučované v cizím jazyce. Cíleně je podporováno rozšíření mezinárodní studijní nabídky (společné workshopy, studijní cesty, letní mezinárodní odborné školy, společné kurzy aj).

Pravidelně se uskutečňují propagační akce International Staff Week a další zaměřené na podporu mobilit studentských i zaměstnaneckých mobilit a na navázání spolupráce se zahraničními vysokými školami. Trvale je zlepšován komplexní servis pro zahraniční studenty i zaměstnance (poradenství v angličtině, cizojazyčná studijní nabídka, studijní dokumentace v angličtině, překládání interní legislativy do angličtiny).

Je podporována spolupráce se studentskými organizacemi, které pomáhají zahraničním studentům přijíždějícím na ZČU. Je rozvíjen nový Buddy System ZČU pro zahraniční studující.

Byla zahájena analýza marketingové komunikace aktivit internacionalizace ZČU v souladu s Akčním plánem MICHE 2020.

V reakci na ruskou invazi na Ukrajinu ZČU zajišťuje podporu svých ukrajinských studentů, zároveň připravila jazykové kurzy češtiny pro potencialní uchazeče o studium v příštím akademickém roce.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2023

[INT-1] Jsme univerzitou, která rozvíjí globální kompetence studentů i svých zaměstnanců.

Opatření k dosažení cíle

- a) Rozšíření nabídky výjezdových mobilitních a stipendijních programů pro studující, včetně studujících se SVP
 - nabídkou stipendijního programu „BE&ST” (BE and STudy Abroad),
 - výměnnými pobyty financovanými z vlastních zdrojů studujících ve spolupráci se studentskými organizacemi a na základě smluv se zahraničními partnery,
 - podporou mobility studentů se SVP ve spolupráci s IPC ZČU.
- b) Zavedení povinné zahraniční výuky a/nebo stáže v rámci vybraných relevantních studijních programů na všech fakultách.
- c) Zintenzivnění propagace nabídky možností výjezdů a výhod s tím souvisejících směrem ke studujícím a zaměstnancům ZČU
 - pořádáním akce Erasmus Night a International Day, které přispívají k vyšší informovanosti studentů o možnostech výjezdů,
 - intenzivní komunikací možností výjezdů prostřednictvím zástupců součástí v kolegiu PR-I a koordinátorů mobilit na součástech.
- d) Pokračující implementace Erasmus Without Paper a úspěšné využívání již spuštěných funkcionalit Erasmus Without Paper v rámci administrace mobilit.
- e) Zajištění fungující jednotné evidence zahraničních pobytů zaměstnanců v centrální databázi ve spolupráci s CIV ZČU.
- f) Podpora zvýšení jazykových kompetencí českých studentů a zaměstnanců na všech úrovních tak, aby byli schopni komunikovat se zahraničními studenty i kolegy.
- g) Organizace pravidelné týdenní akce International Staff Week pro zahraniční partnery, jejíž pořádání udržuje zahraniční partnerství aktivní a rozšiřuje nově uzavřenými kontakty nabídku výjezdů a destinací pro studenty ZČU.
- h) Získávání dotačních prostředků na podporu výjezdových i příjezdových mobilitních projektů pro zaměstnance na všech úrovních ve spolupráci s PC ZČU.
- i) Podpora příjezdových mobilit zahraničních pracovníků, kteří se budou podílet na vzdělávacím procesu, zejména na výuce odborných předmětů a na excelentním výzkumu.
- j) Vytvoření nabídky nových typů mobilit, zejména virtuálních a kombinovaných (blended), a ve spolupráci s Oddělením koncepce celoživotního a distančního vzdělávání ZČU proškolení pracovníků součástí v této problematice.
- k) Aktivní účast na přípravě a opětovném podání projektové žádosti „European University for Peace, Justice and Inclusive Societies (EUPeace)“ iniciativy European Universities.
- l) Snaha o uzavření jednoho či několika hodnotných strategických partnerství se zahraničními vysokými školami. Pokračování jednání o strategickém partnerství s Universität Regensburg.

[INT-2] Jsme univerzitou, která podporuje internacionalizaci studijní nabídky vysokých škol.

Opatření k dosažení cíle

- a) Příprava nových studijních programů v cizím jazyce, včetně metodické podpory.
- b) Příprava nových společných studijních programů ve spolupráci se zahraniční vysokou školou, včetně metodické podpory.
- c) Posílení a rozšíření společné studijní nabídky se zahraničními partnery (mezinárodní letní či zimní odborné školy v cizím jazyce, včetně kurzů, workshopů, studijních cest, soutěží).
- d) Začlenění zahraniční mobility v jakékoliv formě jako integrální součásti do kurikula studijního programu s využitím nových trendů virtuálních či kombinovaných (blended) mobilit.
- e) Rozšíření nabídky odborných předmětů vyučovaných v cizím jazyce a vybavených elektronickými oporami výuky, které je možno studovat formou virtuální či kombinované (blended) mobility.
- f) Rozšíření znalostí nových trendů v mobilitních programech a prosazení zahraniční mobility libovolné formy do nových studijních programů připravovaných fakultami jako výsledek intenzivní interní komunikace s fakultami, včetně uvádění příkladů dobré praxe.
- g) Podpora zapojení studentských organizací do přípravy a koordinace mobilit.

[INT-3] Jsme univerzitou budující mezinárodní prostředí s efektivní propagací v zahraničí.

Opatření k dosažení cíle

- a) Nastavení marketingové komunikace aktivit internacionalizace zejména na základě výsledků analýzy marketingové komunikace realizované v roce 2022.
- b) Zvýšení informovanosti zahraničních studujících o možnostech studia a výzkumu na ZČU
 - aktivní práci na vybraných sociálních sítích pod značkou Study In Pilsen,
 - aktivní komunikací nabídky českých i anglických studijních programů ZČU na veletrzích, sociálních sítích, webových stránkách a intenzivní spoluprací v rámci iniciativy Study in the Czech Republic,
 - nastavením spolupráce s networkingovými centry s mezinárodní působností a podobnými organizacemi, např. informačně poradenskými centry při zastupitelských úřadech v relevantních státech nebo při nově vzniklých pobočkách Czech Trade v zahraničí.
- c) Účast zástupců ZČU na minimálně jednom mezinárodním veletrhu profesionálů a minimálně dvou studentských veletrzích ročně zacílených na nábor zahraničních studujících celého programu v cizím jazyce a v českém jazyce.
- d) Intenzivní propagace ZČU jako klíčového partnera pro přeshraniční česko-bavorský dialog v oblasti vysokého školství a výzkumu a inovací, podpora spolupráce s bavorskými univerzitami a vysokými školami, a to i ve spolupráci s podnikovou praxí a institucemi v příhraničním regionu.
- e) Zvýšení povědomí o činnosti Koordinačního centra česko-německých výměn mládeže TANDEM a jeho funkci v rámci česko-německé spolupráce dětí a mládeže jak v rámci ZČU, tak navenek.

[INT-4] Jsme univerzitou, která strategicky řídí internacionalizaci

Opatření k dosažení cíle

- a) Naplňování schválené Strategie internacionalizace ZČU, včetně efektivní interní komunikace strategických cílů v oblasti internacionalizace mezi součástmi ZČU.
- b) Vyhodnocení realizace doporučení obsažených v akčním plánu MICHE 2020 za období 2020–2022.
- c) Posílení spolupráce mezi součástmi ZČU formou sdílení zkušeností v oblasti řízení internacionalizace.
- d) Realizace pravidelných jednání dvou specifických pracovních skupin – komunikačních platforem pro definování a řešení úkolů a cílů internacionalizace.
- e) Realizace pravidelných externích školení týkajících se aktivit internacionalizace s cílem zvýšit kompetence zodpovědných pracovníků.

[INT-5] Jsme univerzitou, která zjednodušuje procesy uznávání zahraničního vzdělání

Opatření k dosažení cíle

- a) Rozšíření metodické podpory pro fakulty v oblasti ověřování předchozího vzdělání získaného v zahraničí pro účely studia na ZČU v rámci přijímacího řízení.
- b) Implementace digitálních přístupů pro efektivní ověřování předchozího vzdělání uchazečů o studium.
- c) Rozšíření spolupráce meziuniverzitních platforem a pracovních skupin s cílem sdílet informace v oblasti zahraničního vzdělávání a spolupodílet se na formulaci východisek pro přípravu novely právních předpisů umožňujících automatické uznávání zahraničního vzdělání na úrovni vysokoškolského vzdělávání.
- d) Posílení informačních systémů a digitalizace agendy sběru a předávání informací o studijních příležitostech pro zahraniční studenty na ZČU.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory:

I-4/23 Počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů v daném roce

Pomocné indikátory:

- Počet aktivních studijních programů realizovaných v cizím jazyce a společných studijních programů ve spolupráci se zahraniční vysokou školou
- Počet studujících samoplátců v cizojazyčných studijních programech
- Počet zahraničních pracovníků ZČU
- Počet příjezdových a výjezdových mobilit pracovníků

ANOTACE OBSAHU

Strukturální fondy EU představují pro ZČU významný finanční zdroj. Probíhá příprava nových projektových návrhů, ale jejich množství je významně ovlivněno faktem, že finanční alokace programů předchozího programového období 2014–2020 je téměř vyčerpána. Pro úspěch v následujících letech je nezbytné chápat v současnosti realizované i připravované projekty financované z Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF) především jako příležitost pro vytvoření pozice k významnější a intenzivnější účasti zejména v mezinárodních programech (Horizon Europe). Zásadní je využití a posílení synergie mezi ESIF a rámcovými programy EU.

Pro úspěch při řešení grantových projektů musí mít ZČU zajištěnu efektivní servisní podporu akademickým týmům tak, aby se akademičtí pracovníci soustředili na odborný obsah přípravy a realizace projektů, a tím zvýšili kvalitu vědeckých a tvůrčích výsledků.

Na základě evropských a národních politických priorit se ZČU musí orientovat na klíčové společenské výzvy pro následující období a vytvářet pro ně otevřené mezioborové platformy. Projektové centrum v tom hraje moderační roli a pomáhá identifikovat klíčové společenské výzvy v evropském kontextu. Pozornost je věnována zajištění udržitelnosti projektů realizovaných v předchozím období, včetně zhodnocení jejich přínosu pro univerzitu i jednotlivé součásti. Projektové řízení posiluje celouniverzitní integraci.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2022

V novém programovém období 2021–2027 představují důležitý zdroj pro čerpání finančních prostředků Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF). I přesto, že u řady programů stále nedošlo ke schválení jejich finální podoby a oficiálnímu zahájení, probíhá příprava projektových záměrů do prvních avizovaných výzev. Také rovněž dobíhá realizace řady projektů financovaných z předchozího programového období 2014–2020.

V programu OP VVV je stále řešeno 23 projektů s celkovou přidělenou dotací 921,2 mil. Kč. Nový navazující program OP JAK na podporu výzkumu, vývoje a vzdělávání byl schválen Evropskou komisí v červnu 2022 a vyhláší postupně první výzvy. V programu OP PIK, kde je ZČU v roli spoluřešitele, dobíhá realizace 40 projektů v celkovém objemu 155 mil. Kč. U navazujícího programu OP TAK stále probíhá intenzivní příprava a jednání o jeho finální podobě, vyhlášení prvních výzev je plánováno na podzim tohoto roku. V rámci programu přeshraniční spolupráce Česká republika – Bavorsko pro období 2014–2020 stále probíhá realizace 11 projektů s přidělenou dotací téměř 37 mil. Kč, přičemž v první polovině roku 2022 byly podpořeny ještě další tři nové projekty v celkové finanční alokaci 2 mil. Kč. V rámci programu Česká republika – Sasko dobíhá realizace ještě jednoho projektu s přidělenou dotací 3,4 mil. Kč. Ke schválení programů přeshraniční spolupráce pro nové období stále nedošlo a vyhlášení prvních výzev je plánováno nejdříve na podzim tohoto roku.

Významný mezinárodní zdroj představují projekty rámcových programů EU. V programu Horizon 2020 je na ZČU v současné době realizováno 11 projektů v celkovém objemu 93,5 mil. Kč. Další 10 projektů čeká na vyhodnocení. V navazujícím programu Horizon Europe je ZČU partnerem ve třech projektech v celkové alokaci 3,3 mil. Kč, dalších 17 projektů bylo v roce 2022 podáno a čeká na výsledky hodnocení.

Dalším důležitým zdrojem jsou rovněž prostředky získané od národních poskytovatelů. V rámci programů Grantové agentury ČR bylo schváleno 10 projektů s počátkem řešení od

roku 2022 v celkovém objemu cca 42 mil. Kč. V rámci programů Technologické agentury ČR bylo získáno pro rok 2022 celkem 13 projektů s dotací ve výši 84 mil. Kč.

Úspěšně jsou nadále realizovány celouniverzitní projekty podpořené z programu OP VVV. V rámci komplementárních projektů ESF II a ERDF II dochází k inovaci studijních programů, zvyšování pedagogických kompetencí a rozvoji mezinárodní spolupráce. K výrazné podpoře a zapojování zahraničních odborníků přispívá rovněž projekt Mobility ZČU. Díky projektu IGS dochází k podpoře v oblasti vzdělávání studentů doktorských programů týkající se přípravy a realizace projektů. V prvním čtvrtletí roku 2022 probíhala rovněž intenzivní příprava nového projektu v rámci výzvy pro oblast VŠ pro roky 2022–2024 z programu NPO, který byl podán na konci března a skládá se ze šesti dílčích projektů.

Ze strany Projektového centra je nadále kladen důraz na zkvalitňování činnosti v oblasti podpory projektového řízení. V uplynulém období byly realizovány různé semináře, včetně kurzů zaměřených na správu projektů a finanční řízení. Probíhaly individuální konzultace týkající se vybraných dotačních příležitostí včetně přípravy, podávání a řešení projektů podle jednotlivých programů a poskytovatelů, rovněž byly aktualizovány různé metodické materiály. Na podporu žadatelů mezinárodních projektů Horizon Europe proběhl navazující seminář k aktualizovanému Průvodci projektovou žádostí RIA HE, jehož cílem je provést žadatele projektovou žádostí nejčastěji podávaným typem projektů RIA, a dále se uskutečnily semináře zaměřené na problematiku Gender Equality Plan a Open Science.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2023

[PRO-1] Jsme univerzitou, která buduje vysoce kvalifikované odborné týmy pro řešení mezioborových projektů reagujících na budoucí problémy okolního světa.

Opatření k dosažení cíle

- a) Vytvoření systematické podpory pro zapojování začínajících výzkumníků (studentů doktorských programů a postdoktorandů) do mezinárodního výzkumného prostředí pomocí informačních a komunikačních aktivit zaměřených na příležitosti pro tuto cílovou skupinu.
- b) Příprava ZČU na nové programové období. Intenzivní účast na seminářích týkajících se přípravy a realizace projektů v rámci nových programů ESIF a rámcových programů EU.
- c) Podpora systematické spolupráce s výzkumnými univerzitními týmy v oblasti mezinárodních projektů. Průběžné sledování výzkumných témat a jejich sladování obousměrnou komunikací s výzkumnými aktivitami na odborných pracovištích kvůli identifikaci vhodných dotačních příležitostí.

[PRO-2] Jsme univerzitou se zajištěnou finanční stabilitou opřenu o vysokou profesionalitu Projektového centra a klíčových řešitelských týmů na součástech pro řešení národních a zejména mezinárodních grantů.

Opatření k dosažení cíle

- a) Příprava a realizace seminářů na podporu úspěšnosti v ESIF a v rámcových programech EU (Horizon Europe).
- b) Konzultační podpora řešitelů v oblasti financování a managementu projektů. Pravidelné vyhodnocování konzultací zaměstnanců Projektového centra vedoucí ke zvýšení úspěšnosti podávaných projektových návrhů. Nabídka možnosti recenze projektů před podáním.
- c) Podpora zapojení ZČU do konzultačních a řídicích mechanismů dotačních programů.

- d) Příprava metodických materiálů k projektovým žádostem.
- e) Zvýšení kvalifikace THP pracovníků prostřednictvím školení, seminářů, stáží apod., včetně sdílení dobré praxe v rámci instituce i s jinými VŠ.
- f) Implementace nové verze interního systému pro správu grantů a projektů jako nástroje zajišťujícího elektronickou evidenci projektů a podporujícího analytické činnosti.
- g) Zpracování přehledu příležitostí pro individuální poptávku, včetně sestavování jednotlivých částí projektových žádostí, např. obecné pasáže, formální části projektu.
- h) Pravidelné mapování situace v oblasti dotačních možností a vytvoření vhodného nástroje pro systematické a efektivní předávání získaných informací řešitelům projektů.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory:

I-8/23 Objem příjmů z tuzemských i zahraničních dotačních programů

Pomocné indikátory:

- Počet projektů ERC nebo EIC

ANOTACE OBSAHU

ZČU zaměstnává více než 2 000 pracovníků, pro něž se snaží zajistit přátelské pracovní prostředí a motivační podmínky. Rovněž vytváří co možná nekvalitnější studijní prostředí a zázemí pro svých 11 tisíc studentů. V oblasti infrastruktury pro výuku a výzkum prošla ZČU v uplynulých letech výrazným rozvojem. Zásadním úkolem je zajistit zvýšení efektivní využívání učeben a laboratoří a realizovat potřebné opravy a revitalizace. Pro téměř 11 000 studentů i pro hostující akademické a vědecké pracovníky musí být zajištěn odpovídající standard ubytovací kapacity.

Klíčem pro udržení vysokého odborného potenciálu ZČU jsou ICT jako integrální součást veškerých aktivit univerzity, a to v různých rolích, od role čistě komoditní až po zcela experimentální. Strategický a koordinovaný rozvoj centrálně spravované ICT infrastruktury je založen na společné architektuře, strategických zásadách a zpracování dílčích rozvojových plánů. Obecným cílem je prostřednictvím rozvoje a optimalizace ICT přispět k realizaci záměrů jednotlivých fakult a ústavů při maximálním využití očekávaných příležitostí a současném předcházení dopadům identifikovaných hrozeb.

Rozpočtová politika univerzity bude čelit poklesu objemu účelových prostředků z evropských fondů i předpokládané stagnaci státního rozpočtu pro oblast vysokého školství. Univerzita proto musí diferencovat zdroje financování, realizovat efektivní úsporná opatření a snižovat energetickou náročnost.

SOUČASNÝ STAV K POLOVINĚ ROKU 2022

Investiční aktivita byla zaměřena na pokračující postupnou revitalizaci relevantních objektů a s nimi související infrastruktury. Nejdůležitější akcí bylo dokončení rekonstrukce koleje Máchova. Dalšími etapami pokračují dílčí práce na budově v Sadech Pětatřicátníků. Proběhla rekonstrukce koleje Bolevecká (rozvody, tělocvična), dílčí rekonstrukce objektu Husova, prostoru pro International office a další drobné rekonstrukční práce. Průběžně probíhala analýza nových dotačních možností, došlo k získání dotace na opravu havarijního stavu terasy ŠUZ Nečtiny, byla reálně rozpracována dotační možnost MPSV na vybudování infrastruktury pro dětskou skupinu v kampusu Bory. ZČU podala MŠMT žádost o čerpání finančních prostředků na rekonstrukci budovy FPE na Chodském náměstí. Paralelně byla znovu zahájena příprava projektové dokumentace včetně revize projektu vybudování nového vstupu ze směru od tramvajové trati. Byla podána žádost na rekonstrukci VŠ koleje Baarova 36 z dotačního projektu MŠMT. Probíhaly přípravy na realizaci úprav parkoviště před budovou FEL a úprava veřejného osvětlení kampusu.

ZČU dopracovala generel kampusu Bory. Na jeho základě vypracovala územní studii kampusu, zároveň byla dokončena i studie nové budovy NTC/FDULS a probíhá řízení o udělení územního rozhodnutí.

Podpoře finančního řízení slouží pravidelné využívání výstupů z controllingu s využitím dat z informačních systémů ZČU. Byl realizován přechod z papírových stravenek na elektronickou stravenkovou kartu včetně potřebné SW podpory v informačních systémech. Realizovány jsou projekty pro zavedení elektronického průkazu ISIC/ITIC/Alive a elektronické výplatní pásky. Práce na přípravě přechodu na nový personální, ekonomický a účetní systém řídila nově vzniklá pracovní skupina s cílem navrhnout konkrétní možné cesty řešení, včetně odhadu potřebných zdrojů.

Byly zahájeny práce na výběru náhrady systému Aleph a byl finalizován výběr elektronických informačních zdrojů pro podporu VaVaI na období do roku 2027.

Došlo k výraznému posílení datového úložiště ZČU. V oblasti spisové služby byla zpracována analýza stavu a na jejím základě byla navržena konkrétní opatření a investiční akce roku 2022. V rámci plánovaného rozvoje ICT infrastruktury se podařilo realizovat řadu konkrétních aktivit, například zprovoznění IT v rekonstruované koleji Máchova 20, uvedení nové služby virtuálních desktopů, přípravu modernizace JIS infrastruktury (řídící uzly), výměnu přístupových prvků sítě, průběžnou modernizaci bezdrátové sítě či dokončení implementace pracovní stanice založené na Windows 10 na všechna pracoviště IS.

V souvislosti se situací na Ukrajině byly realizovány potřebné úpravy ICT systémů, vyhodnocena a realizována opatření pro reakci na zhoršenou bezpečnostní situaci v kyberprostoru.

STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROK 2023

[INF-1] Jsme univerzitou s kvalitní infrastrukturou a podpůrnými procesy, které vytváří vhodné prostředí pro rozvoj vzdělávání a tvůrčí činnosti.

Opatření k dosažení cíle

- a) Celouniverzitní efektivní podpora infrastruktury ZČU v Karlovarském kraji. Dokončení napojení budovy v Chebu na centrální teplovod. Opatření k posílení efektivního využívání prostor budovy v Chebu.
- b) Pokračování v nastaveném trendu zvyšování využitelnosti fondu učeben a optimalizace rozvrhovaných akcí s využitím informačního systému STAG. Zohlednění změn ve výuce z pohledu ovlivnění covid-19 a rozvoje distančního vzdělávání.
- c) Pokračování přípravných prací pro kompletní rekonstrukci vysokoškolské koleje Baarova 36 s využitím dotace MŠMT a s předpokladem ukončení 2024/25.
- d) Pokračování v tvorbě dílčí projektové dokumentace na rekonstrukci budovy Husova 11 v souladu s potřebami FZS.
- e) Rozšiřování a zkvalitňování systému vzdělávání pro zaměstnance a zajištění benefitního programu pro zaměstnance.
- f) Podpora internacionalizace prostřednictvím pokračujícího rozvoje bilingvních informačních systémů (ČJ, AJ) zahrnujících dvojjazyčnost klíčových informačních systémů a prostředků.
- g) Realizace dílčích opatření vedoucích k úsporám energií. Definice a vypracování projektů vedoucích k dalším úsporám.
- h) Realizace modernizace veřejného osvětlení v kampusu s LED technologií a SMART prvky ovládání.
- i) Realizace stavebních úprav v budově Veleslavínova v souvislosti s nezbytnou redislokací katedry anglického jazyka FPE při plánované rekonstrukci budovy FPE Chodské nám.
- j) Pokračování projektu Rekonstrukce Chodského nám. pro zlepšení podmínek výuky FPE.
- k) Úprava částí uvolněných prostor v menze v Kollárově ulici pro výuku FSZ a dokončení redislokace UK FZS do těchto prostor.
- l) Realizace dílčích stavebních úprav v budově Husova 11 v souladu s potřebami FZS.
- m) Zahájení prací na projektu Revitalizace části kampusu v souladu s územní studií a s akcentem na zlepšení hospodaření s dešťovými vodami. Podání žádosti o dotační prostředky IROP.

[INF-2] Jsme univerzitou, která má bezpečnou a dostupnou ICT infrastrukturu s dostatečnou kapacitou v souladu s potřebami všech součástí.

Opatření k dosažení cíle

- a) Průběžná modernizace přístupové sítě, zásadní rozšíření kapacity a pokrytí bezdrátové sítě (náhrada zastaralých přístupových bodů, rozšiřování sítě). Generační obměna hlavního řídicího systému bezdrátové sítě.
- b) Udržení schopnosti adekvátně chránit uživatele a klíčová data v prostředí stupňujících se hrozeb kombinací technických prostředků a vzdělávání uživatelů. Zavedení školení kyberbezpečnosti pro vybrané skupiny uživatelů jako součást povinného školení bezpečnosti práce.
- c) Využití národní spolupráce (zejména projektů CRP) k dalšímu zvyšování procesních aspektů kyberbezpečnosti, realizace navržených technických a organizačních opatření v jednotlivých ICT systémech (na základě provedených penetračních testů a navržených nápravných opatření).
- d) Stabilizace a využití nových funkcí modernizované infrastruktury pro identifikaci a řízení přístupů (AAI) a systému identity managementu (IdM) zejména s ohledem na požadavky digitalizace a automatizace vybraných procesů (např. onboarding, reset hesla a další).
- e) Pokračující podpora aktivit celouniverzitní skupiny SmartCampus ve všech jejích oblastech činnosti. Smysluplné propojení těchto aktivit s řešeními implementovanými v kampusu.
- f) Rozvoj IoT laboratoře ZČU pro podporu samostatné práce studentů a spolupráce napříč ZČU v oblasti zvyšování zájmu o technické vzdělávání. Modernizace a rozvoj samoobslužných scanovacích systémů a počítačových učeben.
- g) Rozvoj IS/STAG dle průběžně sledovaných priorit, zejména s důrazem na legislativní změny v souvislosti s balíčkem zákonů DEPO (digitalizace dokumentů a napojení na infrastrukturu státních registrů a informačních systémů). Návrh a realizace nových modulů pro napojování na externí systémy (nahrávání přednášek, antiplagiátorské systémy), zásadní rozvoj modulů pro internacionalizaci a doktorské studium. Vydání první produkční verze mobilní aplikace pro IS/STAG.
- h) ICT podpora rekonstrukce budovy Chodské nám., přípravy rekonstrukce koleje Baarova 36 a dalších menších rekonstrukcí a redislokací.
- i) Systémové uchopení institucionální podpory OpenScience, aktivní spolupráce s národní infrastrukturou e-infra.cz a využití příležitostí zejména z OP JAK (EOSC) v podmínkách ZČU.
- j) Práce na definici platformy nové generace jako náhrady systému Aleph vzhledem k plánovanému ukončení jeho podpory spočívající zejména ve stanovení požadavků na funkcionalitu a ve stanovení softwarových a hardwarových požadavků.
- k) Zajištění agendy spojené s přístupem k aktualizovaným elektronickým zdrojům a podpora Open Access publikování.
- l) Pokračování prací na přípravě přechodu na nový moderní a uživatelsky flexibilní personální, mzdový a ekonomický systém prostřednictvím k tomu určené pracovní skupiny a plněním cílů, které definovala.
- m) ICT podpora modernizace a rozvoje informačních systémů na základě dlouhodobých plánů a aktuálních potřeb garantů.

- n) Modernizace infrastruktury záložního datového centra v objektu UL (chlazení, nepřetržité napájení, fyzické zabezpečení, redundantní síťová infrastruktura).
- o) Další etapa modernizace infrastruktury přístupového systému JIS.

[INF-3] Jsme univerzitou s finanční stabilitou založenou na vícezdrojovém financování, optimalizaci procesů a efektivním řízení.

Opatření k dosažení cíle

- a) Pokračování v zajišťování vícezdrojového financování také na celouniverzitní úrovni, zejména v případě investičních akcí souvisejících s výstavbou či rekonstrukcí budov.
- b) Efektivní využívání nástrojů pro řízení nákladů (a to zejména v oblasti spotřeby energií), finančního plánování a benchmarkingu na všech úrovních řízení univerzity.
- c) Prodej nepotřebné budovy univerzity v Tylově ulici.
- d) Identifikace a prodej nepotřebného zařízení či materiálu.
- e) Dokončení podkladů pro rozhodnutí vedení ZČU o dalším využití objektu zámku v Nečtinech.

[INF-4] Udržitelný rozvoj univerzitního kampusu zkvalitňuje univerzitní prostředí a poskytuje možnost zázemí pro studenty i zaměstnance.

Opatření k dosažení cíle

- a) Řešení drobných úprav areálu kampusu v souladu s pravidly programu Environmentální design pro architekturu ve spolupráci s FDULS.
- b) Akcentace zásad udržitelného rozvoje a SMART technologií při zpracování rozvojových plánů univerzitního kampusu. Řešení 1. etapy úpravy parkoviště před budovou FEL.
- c) Definice dalších potřeb parkování v kampusu cestou maximálního využití SMART technologií a elektromobility s maximálním zohledněním potřeb zaměstnanců a studentů.
- d) Průběžné vyhodnocování parametrů stravovacích zařízení v majetku ZČU a jejich provozu. Průběžné provádění nápravných opatření.
- e) Pokračování v optimalizaci výroby a distribuce jídel.
- f) Nalezení a realizace opatření k optimalizaci využití budov ZČU.
- g) Revize systému informačních směrových ukazatelů v kampusu.
- h) Pokračování v projektu Sdílené koloběžky ve spolupráci s městem a obvody, a to za předpokladu výhodnosti implementovaného řešení pro univerzitu.

MĚŘITELNÉ INDIKÁTORY DOSAŽENÍ CÍLE

Klíčové indikátory

I-15/23 ICT infrastruktura ZČU je bezpečná, dostupná a má dostatečnou kapacitu

I-16/23 Efektivní využití celouniverzitních výukových prostor

Pomocné indikátory:

- Vytvoření investičního plánu včetně tříletého výhledu

4 ROZVRŽENÍ ALOKACE PROSTŘEDKŮ Z PROGRAMU NA PODPORU STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VYSOKÝCH ŠKOL NA ROK 2023

Celkový rozpočet prostředků PPSŘ dle jednotlivých prioritních cílů:			
Prioritní cíl dle Vyhlášení	Alokace (v Kč)	Alokace (v %)	Vazba na priority PRSZ ZČU 2023
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	2 749 626,-	6 %	P1-Vzdělávání
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	13 289 859,- z toho 4 500 000,- INV	29 %	P1-Vzdělávání
INV • Modernizace infrastruktury datového centra UL008 4,5 mil. Kč			
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	2 978 761,-	6,5 %	P2-Tvůrčí činnost
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	5 407 598,- z toho 2 400 000,- INV	11,8 %	P4-Strategické řízení a kvalita
INV • Rozvoj informačních systémů (I) 2,4 mil. Kč			
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	7 561 471,- z toho 4 500 000,- INV	16,5 %	P6-Projekty
INV • Upgrade služebních serverů 1,00 mil. Kč • Rozvoj informačních systémů (II) 1,45 mil. Kč • Modernizace infrastruktury identifikace a přístupového systému (JIS) 0.80 mil. Kč • Inovace sítě WEBnet (I) 1,00 mil. Kč Identity management 0,25 mil. Kč			
Internacionalizace vysokých škol	12 877 415,-	28,1 %	P5 – Internacionalizace
Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení	962 425,-	2,1 %	P3-Třetí role
PPSŘ ZČU celkem	45 827 155,-	100 %	
<i>z toho investiční prostředky</i>	11 400 000,-	25 % max.	Infrastruktura a podpůrné procesy

5 PŘEHLED KLÍČOVÝCH INDIKÁTORŮ PRSZ NA ROK 2023

Označení	Název	jednotka	ZČU celkem počáteční stav k 30. 6. 2022	cílový stav 2023												ZČU celkem cílový stav za rok 2025	gestor
				FAV	FDU LS	FEK	FEL	FF	FPE	FPR	FST	FZS	UJP	NTC	ZČU celkem		
I-1	Podíl studijních programů relevantních pro 21. století	% SP	85,28	75	100	100	92	75	96	100	70	92	-	-	87	80	PR-P
I-2	Počet aktivních akreditovaných studijních programů s místem uskutečňování v Karlovarském kraji	počet	4	0	0	3	0	0	1	0	0	0	-	-	4	5	PR-P
I-3	Počet oborů vzdělávání, ve kterých jsou realizovány SP ve třech stupních	počet	15	6	1	1	1	3	1	1	1	0	-	-	15	13	PR-P
I-4	Počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů v daném roce (příjezdy/výjezdy)	člověkodny	27 541 / 20 040	7 000 / 4 500	3 750 / 6 250	7 500 / 5 000	5 000 / 5 000	10 000 / 8 000	5 800 / 4 700	3 200 / 900	5 000 / 4 500	200 / 200	0 / 0	120 / 0	47 570 / 39 050	53 000 / 44 000	PR-I
I-5	Počet předmětů s flexibilní formou vzdělávání	počet	3 140	290	70	292	210	840	1 200	220	285	105	60	-	3 572	4 200	PR-P
I-6	Institucionální akreditace	počet OV	11	3	1	1	1	3	1	0	1	0	-	-	11	12	PR-P
I-7	Počet nově příchozích odborníků z vnějšího prostředí	počet	7	2	1	1	0	0	1	0	0	0	0	1	6	10	PR-V
I-8	Objem příjmů z tuzemských i zahraničních dotačních programů	mil. Kč	281,461	100	0,8	9,5	93	30	25	1,4	67	1,1	1,5	60	389,3	500	PR-V
I-9	Počet článků v renomovaných časopisech	počet	107	80	0	1	12	7	7	0	3	1	0	28	139	165	PR-V
I-10	Počet výsledků uplatněných v praxi	počet	37	10	1	2	3	2	1	0	3	0	0	2	24	30	PR-V
I-11	Objem smluvního výzkumu	mil. Kč	23,34	8	0,1	1	15	0,5	0,1	0,1	16	0	0	9	49,8	74,5	PR-V

Označení	Název	jednotka	ZČU celkem počáteční stav k 30. 6. 2022	cílový stav 2023												ZČU celkem cílový stav za rok 2025	gestor	
				FAV	FDU LS	FEK	FEL	FF	FPE	FPR	FST	FZS	UJP	NTC	ZČU celkem			
I-12	Zpracování analytické studie podporující integraci výzkumných týmů	ano / ne	ne	celouniverzitní indikátor												ano	ano	R
I-13	Počet pozitivních zpráv	počet	1 019	celouniverzitní indikátor												2 080	2 100	PR-R
I-14	Objem prostředků získaných z neveřejných zdrojů	mil. Kč	81,79	8,1	0,56	0,72	5,22	0,14	0,08	0,14	9,16	0,06	0,53	1,72	142,7	150	PR-R	
I-15	ICT infrastruktura ZČU je bezpečná, dostupná a má dostatečnou kapacitu	ano / ne	ano	celouniverzitní indikátor												ano	ano	Q
I-16	Efektivní využití celouniverzitních výukových prostor	% využití ZS /LS	33 % ZS 27 % LS	celouniverzitní indikátor												34 % ZS 28 % LS	40 % ZS 35 % LS	Q

KONTROLA PLNĚNÍ OPATŘENÍ:

Kontrola je prováděna gestorem priority. Vedení univerzity se stavem plnění priorit a indikátorů zabývá čtvrtletně. V případě ohrožení je kontrola měsíční.

Kontrolu plnění indikátorů součástmi ZČU provádí rektor ZČU jednou ročně při strategických rozhovorech vedení ZČU s vedením součástí.

Vzhledem k tomu, že plnění klíčových indikátorů je součástí každoročního Plánu realizace strategického záměru, jsou výsledky plnění indikátorů jednou ročně projednávány ve VR, AS a SR ZČU.

Klíčovým indikátorem se rozumí indikátor, který je monitorován po dobu naplňování PRSZ 2023.

Indikátory definované v textu jako indikátory pomocné sleduje příslušný gestor pro hodnocení plnění strategických cílů PRSZ 2023.

PŘÍLOHA Č. 1: PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT NA ROK 2023

1. Shrnutí investičních aktivit ZČU pro rok 2023:

V roce 2023 se v souladu s PRSZ ZČU 2023 předpokládá obnova stavební infrastruktury ve vlastnictví ZČU a reinvestice do přístrojového a SW vybavení. Investiční aktivity ZČU budou financovány prostřednictvím FRIM, PPSŘ ZČU 2023, účelových dotačních programů MŠMT 133 220 Rozvoj a obnova materiálně technické základny veřejných vysokých škol a podprogramu 133 221, případně OP JAK, NPO a dotačních programů MPSV a MŽP (v případě, že tyto umožní čerpání v roce 2023).

2. Seznam a popis akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2023

a) viz Plán investic 2023 ve zvláštní tabulce

b) z toho s financováním prostřednictvím PPSŘ ZČU 2023:

Název akce: Rozvoj informačních systémů (I a II)

Stručný popis akce: Rozvoj aplikací pro podporu řídicích a správních činností univerzity, pořízení a nasazení nových aplikací či funkcionalit.

Náklady akce: 3,850 mil. Kč

Termíny přípravy a realizace akce: Garanti jednotlivých IS zasílají návrhy do 1.2.2023, rozhodnutí o přidělení prostředků do 1.3.2023. Realizace nákupů do 1.12.2023.

Zdůvodnění akce: Všechny systémy zařazené mezi IS ZČU musí být průběžně modernizovány, podle potřeb a na základě nových povinností a agend je třeba pořizovat také nové aplikace či funkcionality. Vazba na cíl INF-2 body h), m) a n).

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: Informační systémy ZČU jsou popsány v tabulce IS ZČU včetně garantů jednotlivých aplikací. Priorita a obsahová náplň konkrétních projektů v této oblasti je v kompetenci garantů aplikací.

Plán prací pro rok 2023: Rozvoj nezbytných funkcí EIS Magion, příprava přechodu na nový personální, mzdový a ekonomický systém, digitalizace vybraných interních procesů a dlouhodobé uložení elektronických dokumentů (e-spis a další agendové IS), modernizace IS VaV.

Předpoklad nákladů v roce 2023 a zdrojů jejich pokrytí: 2,4 mil. Kč z PPSŘ prioritní cíl č.5 a 1,45 mil. Kč PPSŘ prioritní cíl č.6.

Název akce: Inovace sítě WEBnet

Stručný popis akce: Jedná se o komplexní akci, zdroje PRSZ jsou určeny na část průběžné inovace síťových prvků budov (přístupová vrstva sítě), cílem je postupná realizace dlouhodobého plánu rozvoje a modernizace sítě WEBnet. Přínosem pro koncové uživatele bude dostupnost mGig portů 10/5/2,5Gb/s s napájením a odpovídající navýšení počtu portů. Související náklady na neinvestiční vybavení zahrnují: 300 tis. na síťové aktivní prvky, 250 tis. na výměnu nefunkčních telefonů. Významná část nákladů bude v roce 2023 pokryta z projektu NPO. V něm jsou dvě hlavní oblasti, zvýšení kapacity a dostupnosti služby pro bezpečnou vzdálenou práci (VPN koncentrátor) a zásadní inovace a rozšíření kapacity a pokrytí bezdrátové sítě (přístupové prvky a řídicí prvek).

Náklady akce: 1,550 mil. Kč

Termíny přípravy a realizace akce: Ještě v roce 2022 vypsání veřejné zakázky, dodávka a postupná výměna zařízení v období srpen až listopad 2023.

Zdůvodnění akce: Komunikační síť je klíčovým prvkem ICT infrastruktury ZČU, který vyžaduje průběžnou modernizaci. Inovace probíhá v souladu s dlouhodobým plánem obnovy a rozvoje. Vazba na cíl INF-2 body c) a d).

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: Na základě dlouhodobého plánu obnovy a rozvoje počítačové sítě, údajů ze systému pro sledování provozních a výkonnostních parametrů sítě a požadavků uživatelů bude připraven konkrétní plán pro rok 2023.

Plán prací pro rok 2023: Ukončení výběrového řízení březen 2022, postupná realizace výměny jednotlivých prvků srpen–prosinec 2023.

Předpoklad nákladů v roce 2023 a zdrojů jejich pokrytí: 1 mil. Kč z PPSŘ prioritní cíl č.6, 0,55 mil. Kč CNN.

Název akce: Upgrade služebních serverů

Stručný popis akce. Obnova části instalované báze serverů, na níž jsou provozovány jednotlivé služby centrální ICT infrastruktury ZČU. Akce bude doplněna aktivitami v rámci projektu NPO, kde je plánována významná částka na obnovu a zvýšení kapacity cloudové platformy.

Náklady akce: 1 mil. Kč

Termíny přípravy a realizace akce: Během března 2023 příprava první veřejné zakázky. Předpokládané dodání a instalace nových serverů srpen – listopad 2023.

Zdůvodnění akce: Jedná se o standardní nutnou obnovu serverů, která je spojena s modernizací (výkon, provozní a energetická efektivita). Součástí této položky jsou i investiční náklady na obnovu související infrastruktury (vybavení serveroven, atd.).

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: Pověřený pracovník je zodpovědný za prioritní seznam potřebných modernizací, který sestavuje na základě požadavků od správců služeb. Veřejnou zakázku na nové servery připravujeme dvakrát ročně, což umožňuje operativně reagovat na provozní potřeby, technologické trendy i vývoj na trhu.

Plán prací pro rok 2023: Příprava výběrového řízení březen a září 2023. Instalace nových serverů průběžně během roku.

Předpoklad nákladů v roce 2023 a zdrojů jejich pokrytí: 1 mil. Kč z PPSŘ prioritní cíl č.6.

Název akce: Modernizace infrastruktury identifikace a přístupového systému (JIS)

Stručný popis akce. Obnova části identifikačního a přístupového systému JIS (systém zajišťující zejména identifikaci kartou a řízení vstupu).

Náklady akce: 0,8 mil. Kč

Termíny přípravy a realizace akce: Nákup na základě platné rámcové smlouvy, dodávka a postupná montáž nových modulů v období srpen až listopad.

Zdůvodnění akce: Infrastruktura JIS podléhá morálnímu a technickému zastarávání rychleji, než je odpovídající cyklus modernizace budov (zejména řídicí moduly a snímače karet). Plánovaný postup naplňuje cíl INF-2 bod g).

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: V roce 2021 byl zpracován tříletý plán obnovy infrastruktury JIS v celkové hodnotě 2,8 mil Kč. Na rok 2023 byla naplánována druhá etapa, která zahrnuje výměnu poloviny řídicích modulů.

Plán prací pro rok 2023: Postupná realizace výměny řídicích modulů, testovací provoz.

Předpoklad nákladů v roce 2023 a zdrojů jejich pokrytí: 0,6 mil. Kč z PPSŘ prioritní cíl č.6.

Název akce: Modernizace infrastruktury datového centra UL008

Stručný popis akce. Kompletní rekonstrukce datového centra, tj. zejména chlazení, energo, bezpečnost, hašení.

Náklady akce: 9 mil. Kč

Termíny přípravy a realizace akce: Březen 2022 realizace veřejné zakázky, dodávka a montáž v období srpen až listopad.

Zdůvodnění akce: Datové centrum UL008 slouží jako záložní pro hlavní datacentrum univerzity, jsou v něm umístěny kopie klíčových systémů (disky, servery virtualizační platformy) a místní rozvaděč počítačové sítě pro budovu. Datové centrum nevyhovuje potřebám vyšších výkonů (typ výměníků, absence dvojité podlahy) a jeho zabezpečení proti výpadku chlazení a napájení bylo řešeno jako dočasné. Komplexní rekonstrukce umožní navýšení kapacity, které otevře cestu ke spolupráci na budování e-infrastruktury e-INFRA.CZ s ohledem na potřeby podpory open science (datové repozitáře). Rekonstrukce je součástí výhledu ICT infrastruktury.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: Příprava akce je dlouhodobá, existuje studie z roku 2016, připravuje se projektová dokumentace termínově konec roku 2022.

Plán prací pro rok 2023: Příprava výběrového řízení na základě projektové dokumentace, dodávka a montáž nového zdroje chladu, zapojení do redundantní konfigurace zdrojů chladu.

Předpoklad nákladů v roce 2023 a zdrojů jejich pokrytí: 4,5 mil. Kč z PPSŘ prioritní cíl č.2, 4,5 FCIR.

Název akce: Identity management

Stručný popis akce: Konsolidace nových funkcionalit a podpora rozvojových projektů v oblasti externích identit.

Náklady akce: 500 tis. Kč

Termíny přípravy a realizace akce: Příprava akce do konce března 2023, realizace duben až listopad.

Zdůvodnění akce: Jedná se o součást koncepčního rozvoje systému pro správu identit, který probíhal intenzivně zejména v letech 2018-2021. Cílem pro rok 2023 je konsolidace řešení a rozvoj s ohledem na nové požadavky související s mezinárodní spoluprací v oblasti identit studentů a výjezdů/příjezdů akademických pracovníků.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce: Akce je připravena v koncepční rovině, veškeré přípravné práce jsou plánovány na rok 2023, vzhledem k charakteru akce je toto bez problému zvládnutelné.

Plán prací pro rok 2023: Polovina prostředků je určena na úpravy a doplnění existujících modulů IdM, druhá polovina pak na dodavatelské práce při implementaci nových funkcionalit a konfiguračních činností.

Předpoklad nákladů v roce 2023 a zdrojů jejich pokrytí: 250 tis. Kč z PPSŘ prioritní cíl č.6, 250 tis. CNN (neinvestiční náklady).

3. Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2023:

a) investice hrazené z projektové činnosti

Spravující součást	Poskytovatel	Schváleno na rok 2023
Celouniverzitní projekt NPO	MŠMT	50 302 922,16 Kč včetně DPH

PLÁN INVESTIC NPO A1 NA ROK 2023 (NPO_ZČU_MSMT-16584/2022)				
	část projektu NPO – součást ZČU, která položku nakupuje	91600/911001/1117, podz. A1	DPH	celková cena vstupující do projektu (=celková cena)
Přepínače (komponenty počítačové sítě)	A1-CIV-2	1 020 000,00 Kč	214 200,00 Kč	1 234 200,00 Kč

výkonný VPN koncentrátor	A1-CIV-3	2 000 000,00 Kč	420 000,00 Kč	2 420 000,00 Kč
řídící prvek bezdrátové sítě	A1-CIV-5	1 200 000,00 Kč	252 000,00 Kč	1 452 000,00 Kč
Uzly cloudu - úložné	A1-CIV-6	1 750 000,00 Kč	367 500,00 Kč	2 117 500,00 Kč
Uzly cloudu - výpočetní	A1-CIV-7	1 250 000,00 Kč	262 500,00 Kč	1 512 500,00 Kč
Přepínače pro síť typu SAN	A1-CIV-8	1 500 000,00 Kč	315 000,00 Kč	1 815 000,00 Kč
Rozšiřující police disků k diskovému poli	A1-CIV-9	5 000 000,00 Kč	1 050 000,00 Kč	6 050 000,00 Kč
Samoobslužná multifunkčních scanovací a tisková místa	A1-CIV-10	1 000 000,00 Kč	210 000,00 Kč	1 210 000,00 Kč
Modernizace LMS Moodle	A1-CIV-13	500 000,00 Kč	105 000,00 Kč	605 000,00 Kč
Vybavení AV studia - kamera	A1-CIV-14	87 000,00 Kč	18 270,00 Kč	105 270,00 Kč
Dotykový LCD panel - typ: Touchscreen TEN 86"	A1-IO-1	83 500,00 Kč	17 535,00 Kč	101 035,00 Kč
knižní kolébkový skener	A1-UK-1	387 000,00 Kč	81 270,00 Kč	468 270,00 Kč
multifunkční barevné tiskové zařízení 3 kusy	A1-UK-3	363 000,00 Kč	76 230,00 Kč	439 230,00 Kč
				19 530 005,00 Kč

PLÁN INVESTIC NPO A2 NA ROK 2023 (NPO_ZČU_MSMT-16584/2022)				
	část projektu NPO – součást ZČU, která položku nakupuje	91600/911001/1117 podz. A2	DPH	celková cena vstupující do projektu
interaktivní tabule - 3 kusy	A2-FF-3	401 653,50 Kč	84 347,24 Kč	486 000,74 Kč
Multimediální projekční set do učebny KL201	A2-FPE-6	205 000,00 Kč	43 050,00 Kč	248 050,00 Kč
Infračervená kamera - 3 kusy	A2-NTC-5	198 348,00 Kč	41 653,08 Kč	240 001,08 Kč
Interaktivní dotyková obrazovka	A2-NTC-12	173 554,00 Kč	36 446,34 Kč	210 000,34 Kč
Vybavení pro hybridní výuku - 4 kusy	A2-FEK-1	850 000,00 Kč	178 500,00 Kč	1 028 500,00 Kč

Audio technika pro zasedací místnost	A2-FAV-7	440 000,00 Kč	92 400,00 Kč	532 400,00 Kč
Interaktivní nástěnné zařízení (tabule) - 2 kusy	A2-FEL-6	280 000,00 Kč	58 800,00 Kč	338 800,00 Kč
				3 083 752,16 Kč

PLÁN INVESTIC NPO A3 NA ROK 2023 (NPO_ZČU_MSMT-16584/2022)				
	část projektu NPO - součást ZČU, která položku nakupuje	91600/911005/1117	DPH	celková cena vstupující do projektu
3D skenner	A3-FF1-1	991 736,00 Kč	208 264,00 Kč	1 200 000,00 Kč
Multifunkční zařízení (2 ks)	A3-FF1-2, A3-FF2-1	234 203,00 Kč	49 182,00 Kč	283 385,00 Kč
Interaktivní tabule (3 ks)	A3-FF2-2, A3-FEK-5	303 885,00 Kč	63 815,00 Kč	367 700,00 Kč
Streamovací místnost	A3-FF2-3	735 538,00 Kč	154 462,00 Kč	890 000,00 Kč
Automatické systémy Fischer technik	A3-FEK-1	500 000,00 Kč	105 000,00 Kč	605 000,00 Kč
Sada interaktivní hry pro LEAN průmyslové metody	A3-FEK-2	80 000,00 Kč	16 800,00 Kč	96 800,00 Kč
PC server	A3-FEK-3	165 000,00 Kč	34 650,00 Kč	199 650,00 Kč
NTB pro virtuální realitu (2 ks)	A3-FEK-4	170 000,00 Kč	120 700,00 Kč	290 700,00 Kč
Vybavení pro hybridní výuku	A3-FEK-6	220 000,00 Kč	46 200,00 Kč	266 200,00 Kč
Videokonferenční zařízení se záznamem a ozvučením pro online výuku (5 ks)	A3-FPE-1	665 000,00 Kč	139 650,00 Kč	804 650,00 Kč
Interaktivní displeje (5 ks)	A3-FPE-2	665 000,00 Kč	139 650,00 Kč	804 650,00 Kč
Interaktivní stůl (2 ks)	A3-FPE-3	170 000,00 Kč	35 700,00 Kč	205 700,00 Kč
				6 014 435,00 Kč

PLÁN INVESTIC NPO B NA ROK 2023 (NPO_ZČU_MSMT-16584/2022)				
	část projektu NPO - součást ZČU, která položku nakupuje	91600/911006/1117	DPH	celková cena vstupující do projektu
Modulární soustrojí pro výuku motorů EV	B-FEL-1	2 400 000,00 Kč	504 000,00 Kč	2 904 000,00 Kč
Osciloskopy (10 ks)	B-FEL-2	3 000 000,00 Kč	630 000,00 Kč	3 630 000,00 Kč
HV diferenciální sondy pro výuku (13 ks)	B-FEL-3	1 053 000,00 Kč	221 130,00 Kč	1 274 130,00 Kč
Pokročilá mobilní výuková platforma e-mobility	B-FEL-4	5 000 000,00 Kč	1 050 000,00 Kč	6 050 000,00 Kč

Server pro sběr dat z IoT senzorů	B-FEL-5	200 000,00 Kč	42 000,00 Kč	242 000,00 Kč
Výpočetní cluster pro FEM Software (10 ks)	B-FEL-6	3 000 000,00 Kč	630 000,00 Kč	3 630 000,00 Kč
Výpočetní stanice pro simulace a rozšířenou realitu (13 ks)	B-FEL-7	1 560 000,00 Kč	327 600,00 Kč	1 887 600,00 Kč
Pracovní stanice pro 3D CAD a FEA vč. Periferií (12 ks)	B-FEL-8	1 200 000,00 Kč	252 000,00 Kč	1 452 000,00 Kč
Mobilní workstations pro 3D CAD a FEA - tvorba opor (5 ks)	B-FEL-9	500 000,00 Kč	105 000,00 Kč	605 000,00 Kč
				21 674 730,00 Kč

b) investice hrazené z FRIM celkem ZČU 4 020 000,- Kč

viz položka D: Investice pracovišť v Plánu investic 2023 v.1. ve zvláštní tabulce