

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU ZÁPADOČESKÉ UNIVERZITY V PLZNI NA ROK 2021

Předkládá: Doc.Dr. RNDr. Miroslav Holeček, rektor ZČU

Projednáno Vědeckou radou ZČU per rollam ve dnech 28. 1. 2021 – 10. 2. 2021

Schváleno Akademickým senátem ZČU dne: 24. 2. 2021

Schváleno Správní radou ZČU per rollam ve dnech 26. 2. 2021 – 8. 3. 2021

Plzeň leden 2021

OBSAH

Obsah	2
SEZNAM ZKRATEK.....	3
1 Struktura strategických dokumentů.....	6
2 Zhodnocení průběhu implementace Strategického záměru Západočeské univerzity v Plzni na období 2016–2020 a jeho plánu realizace na rok 2020	7
3 Priority plnění strategických cílů pro rok 2021.....	9
3.1 Priorita P1 – VZDĚLÁVÁNÍ-21, gestor: PR-P	10
3.2 Priorita P2 – TVŮRČÍ ČINNOST-21, gestor: PR-V	13
3.3 Priorita P3 – TŘETÍ ROLE-21, gestor: PR-R.....	17
3.4 Priorita P4 – KVALITA-21, gestor: R	19
3.5 Priorita P5 – INTERNACIONALIZACE-21, gestor: PR-I.....	21
3.6 Priorita P6 – PROJEKTY-21, gestor: R.....	23
3.7 Infrastruktura a podpůrné procesy-21, gestor: Q.....	26
4 Finanční rozvaha podpory strategických priorit pro rok 2021	29
5 Přehled indikátorů Strategického záměru na rok 2021	30

SEZNAM ZKRATEK

AAI	Application to Application Interface /Rozhraní mezi aplikacemi
CEEPUS	Central European Exchange Programme for University Studies
CŽV	Celoživotní a distanční vzdělávání ZČU
ČR	Česká republika
DAAD	Německá akademická výměnná služba
DSP	doktorský studijní program
EFQM	European Foundation for Quality Management
ERC	European Research Council
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
EUA	Evropská univerzitní asociace
FAV	Fakulta aplikovaných věd
FDULS	Fakulta designu a umění Ladislava Sutnara
FEK	Fakulta ekonomická
FEL	Fakulta elektrotechnická
FF	Fakulta filozofická
FPE	Fakulta pedagogická
FPR	Fakulta právnická
FRIM	Fond rozvoje investičního majetku
FST	Fakulta strojní
FZS	Fakulta zdravotnických studií
GDPR	General Data Protection Regulation (obecné nařízení o ochraně osobních údajů)
HR	Human Resources
ICT	Information and Communication Technologies
IoT	Internet věcí
IP	institucionální plán
IS/STAG	informační systém studijní agendy

ITI	Integrované teritoriální investice
LF UK	Lékařská fakulta Univerzity Karlovy
LS	letní semestr
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NAÚ	Národní akreditační úřad
NTC	výzkumné centrum Nové technologie
NTIS	Nové technologie pro informační společnost – výzkumné centrum
OBD	evidence publikační činnosti
OP	operační program
OPZ	Operační program Zaměstnanost
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
PC	Projektové centrum ZČU
PIK	Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
PR-P	prorektor pro studijní a pedagogickou činnost
PR-R	prorektor pro rozvoj a vnější vztahy
PR-V	prorektor pro výzkum a vývoj
PRSZ	Plán realizace strategického záměru (dříve „aktualizace dlouhodobého záměru“)
Q	kvestor
R	rektor
RICE	Regionální inovační centrum elektrotechniky – výzkumné centrum
RIS 3	Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR
RTI	Regionální technologický institut – výzkumné centrum
SP	studijní program
SR	Správní rada ZČU
SVP	studenti se specifickými vzdělávacími potřebami
SZ	strategický záměr
THP	technicko-hospodářský pracovník
TSV	Odbor transfer a smluvní výzkum ZČU
U3V	Univerzita třetího věku ZČU
VŠ	vysokoškolský, vysoké školy

VVV	Výzkum, vývoj a vzdělávání
ZČU	Západočeská univerzita v Plzni
ZS	zimní semestr

1 STRUKTURA STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ ZČU

V rámci strategického řízení je pracováno s následujícími strategickými dokumenty:

Na úrovni celé univerzity:

- a) **Strategický záměr univerzity na období 2021–2025:** představuje nejdůležitější dlouhodobou strategii univerzity. SZ ZČU pro období 2021–2025 byl zpracován vlastními silami s využitím vlastní metodiky získané při zpracování předchozích strategií. SZ ZČU reflektuje Strategický záměr MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021. Zároveň SZ ZČU vychází ze znalosti přijatých vyšších strategických dokumentů České republiky a Evropské unie.
- b) **Plán realizace strategického záměru:** představuje každoroční roční strategický plán univerzity. Plán realizace strategického záměru stanovuje způsob naplňování strategických cílů tak, aby na konci sledovaného období byly dosaženy předpokládané výsledky. V případě podstatných změn vnějšího charakteru může Plán realizace strategického záměru vyústit k úpravě strategického záměru.
- c) **Institucionální plán univerzity na období 2021:** představuje dokument, který navazuje na strategický záměr univerzity na období 2021 a přiřazuje k němu finanční zdroje přidělené univerzitě pro tento účel ministerstvem.
- d) **Segmentové strategie:** představují doplnění a upřesnění výše uvedených základních strategických dokumentů univerzity pro vybrané oblasti činnosti univerzity, jako například strategii internacionalizace, strategie ICT, strategie komunikace, personální strategie apod.
- e) **Výroční zprávy o činnosti a o hospodaření univerzity:** představují dokumenty zaměřené na následné hodnocení účinnosti již přijaté strategie pro daný rok. Po schválení příslušnými grémii jsou předkládány MŠMT. Zároveň slouží k prezentaci činnosti ZČU navenek.
- f) **Zpráva o vnitřním hodnocení kvality:** Zprávu o vnitřním hodnocení kvality zpracovává podle ustanovení Zákona o vysokých školách v platném znění RVH ZČU. Zpráva je opřena o komplexní vnitřní hodnocení kvality, procesního řízení a opírá se o standardní metodiku EFQM. Je doplněna o každoroční monitoring souboru opatření ke zvýšení kvality všech základních činností ZČU.

Na úrovni fakult a ústavů:

- g) **Strategické záměry fakult nebo vysokoškolských ústavů:** představují základní dlouhodobé strategie součástí ZČU. Tyto strategie vycházejí ze strategických cílů SZ ZČU a přinášejí konkrétní metody, cíle a indikátory pro naplnění strategických plánů součástí. Kromě toho, že umožňují strategické plánování managementu součástí, představují i základní nástroj řízení součástí ze strany vedení ZČU.
- h) **Plány realizace strategického záměru fakult nebo vysokoškolských ústavů:** představují každoroční strategické plány součástí. Kromě toho, že umožňují strategické plánování managementu součástí, představují i základní nástroj, pomocí kterého součásti informují o své činnosti vedení ZČU. Plnění cílů definovaných v tomto dokumentu je minimálně jednou ročně hodnoceno na formálním setkání vedení ZČU a vedení příslušné součásti.
- i) **Výroční zprávy o činnosti a o hospodaření součástí:** představují hodnocení účinnosti přijaté strategie a její aktualizace pro daný rok na střední úrovni řízení.

2 ZHODNOCENÍ PRŮBĚHU IMPLEMENTACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU ZÁPADOČESKÉ UNIVERZITY V PLZNI NA OBDOBÍ 2016–2020 A JEHO PLÁNU REALIZACE NA ROK 2020

V průběhu roku 2020 byla věnována pozornost implementační aktivitě v posledním roce platnosti předchozího strategického záměru. Klíčové ukazatele strategie pro předchozí období byly v podstatné míře splněny. Hodnocení výsledků předchozího strategického období bylo využito jako jeden z podkladů pro definování strategických cílů pro období 2021+. Důkladné zhodnocení výsledků dosažených v průběhu roku 2020 představuje východisko pro zpracování PRSZ ZČU pro rok 2021, a to ve vazbě na vyšší strategie národní a komunitární. Dalším východiskem pro rozpracování priorit PRSZ 2021 je znalost operačních programů financovaných ze zdrojů EU pro příští programovací období provázaná se znalostí očekávaných trendů hospodářských a společenských podmínek v ČR.

Podstatné výsledky naplňování strategie předchozího období jsou charakterizovány řadou důležitých skutečností.

Vybudování systému řízení kvality a institucionální akreditace – ZČU provedla klíčové strukturální změny s cílem dosáhnout zvýšení kvality hlavních činností ZČU v kontextu budování funkčního systému řízení kvality. Změna statutu ZČU a navazující interní legislativy zřídila plně funkční Radu pro vnitřní hodnocení kvality, která byla personálně obsazena renomovanými odborníky na řízení vysoké školy. Plně funkční systém řízení kvality na ZČU se stal determinantem pro získání institucionální akreditace. Získání institucionální akreditace pro zásadní oblasti studia představuje předpoklad pro rozvoj ZČU jako nezávislé, celospolečensky široce respektované vzdělávací instituce. Toto nejvyšší formální stvrzení vysoké míry kvality všech činností ZČU garantuje stabilitu ZČU v systému terciárního vzdělávání a výzkumu v celostátním kontextu.

Zpracování personální strategie a získání certifikátu HR Award – ZČU v návaznosti na vybudovaný systém řízení kvality ZČU revidovala a schválila personální strategii a Kariérní řád, opřený o softwarovou podporu hodnocení zaměstnanců. Řešení těchto úkolů bylo finančně podpořeno realizací projektu HR Award podpořeného z OP VVV a projektem ESF ZČU z OP VVV.

Modernizace výuky, změny systému řízení a zvyšování efektivity strategického řízení ZČU byly v průběhu naplňování SZ 2015–2020 opřeny o financování z prostředků OP VVV při realizaci řady dílčích úkolů projektu ESF ZČU. Investiční činnost související s realizací projektu ESF ZČU byla financována projektem OP VVV a zároveň Institucionálním plánem ZČU a prostředky alokovaného FRIM.

Výzkumná centra NTIS, NTC, RTI, RICE se stala nepominutelnou součástí průmyslového potenciálu plzeňské aglomerace a přešla do běžného provozu. Jejich výzkumný význam přesahuje hranice regionu, k jehož technologickému rozvoji významně přispívají. Výzkumná centra vybuďovala kontakty, vazby a neformální vědecké a tvůrčí týmy s relevantními průmyslovými partnery i v zahraničí. Tyto vztahy představují klíčový znalostní potenciál pro zvýšení vědeckých a tvůrčích výstupů ZČU v příštím období. ZČU disponuje mezinárodně významnými výzkumnými týmy, které byly ukotveny v předchozích letech zejména na technických fakultách, ve výzkumných centrech a na humanitních fakultách. ZČU intenzivně využívá i své ostatní kapacity, zejména

multifunkční objekt FDULS a univerzitní knihovnu v kampusu Bory, a významně tak ovlivňuje kulturně společenský život ve svém okolí.

ZČU byla při realizaci strategií ITI a RIS 3 v předchozím období nejvýznamnějším partnerem Plzeňského kraje, Karlovarského kraje a města Plzně. V průběhu sledovaného období ZČU podala a úspěšně řeší projekty financované z OP VVV. Pro rozvoj multioborového výzkumu je podstatné, že projekt řešený v oblasti biomedicíny je řešen v úzké kooperaci s LF UK v Plzni.

ZČU byla zapojena do mezinárodního univerzitního prostředí prostřednictvím vzdělávacích programů Erasmus+, CEEPUS, Aktion, Visegrádský fond, Česko-německý fond budoucnosti, DAAD. A zároveň její vědecké týmy realizují výzkumné a tvůrčí aktivity s partnery ve strategicky významných destinacích. V letech 2015–2020 se zvýšila atraktivita ZČU pro přijíždějící zahraniční studenty a zaměstnance. Posilována tedy byla příjezdová i výjezdová mobilita studentů i zaměstnanců. Záruku kvality představuje listina ECHE (Charter for Higher Education), jejímž je ZČU držitelem.

Výrazná restrukturalizace nemovitého majetku ZČU byla provedena v předchozím období, a to v souladu se schválenou strategií. ZČU opustila některé nepotřebné budovy, koncentrovala úsilí do rekonstrukcí strategicky perspektivních objektů a zvýšila procento využití svých výukových kapacit v souladu se stagnací počtu studentů. Tyto kroky zejména umožnily stabilizovat fixní náklady, ale zároveň také naplnit reprodukční fondy finančními zdroji pro obnovu strategicky důležitého majetku.

ZČU se standardně zabývala otázkami strategií součástí. PRSZ jednotlivých součástí na rok 2020 byly podrobně projednány na společných setkáních vedení ZČU s vedením jednotlivých součástí. Dílčí strategie jednotlivých součástí jsou v rámci jejich samosprávy a autonomie v souladu s celkovým strategickým zaměřením univerzity.

Díky existenci kvalitních výzkumných týmů je ZČU schopna jako celek reagovat na změnu finančních podmínek vysokých škol. Podstatný objem zdrojů je tvořen financováním výzkumných a vzdělávacích projektů z národních fondů a fondů Evropské unie. ZČU jako celek posiluje svoji schopnost zajistit střednědobou finanční stabilitu v podmínkách státní rozpočtové politiky ČR. Klíčové investice se realizovaly dle zpracovaného harmonogramu.

Limitujícím faktorem pro plnění aktivit Strategického záměru ZČU v roce 2020 byla pandemie COVID 19.

3 PRIORITY PLNĚNÍ STRATEGICKÝCH CÍLŮ PRO ROK 2021

Priority PRSZ pro rok 2021 vycházejí ze strategických cílů SZ ZČU na období 2021–2025. PRSZ 2021 sleduje proporcionální naplňování cílů ZČU tak, aby na konci plánovacího období v roce 2025 byly splněny všechny indikátory stanovené ve schváleném SZ 2021–2025.

Priority pro plnění strategických cílů Strategického záměru ZČU v Plzni na období 2021 jsou definovány takto:

Vertikální priority:

P1-VZDĚLÁVÁNÍ-21, gestor PR-P

P2-TVŮRČÍ ČINNOST-21, gestor PR-V

P3-TŘETÍ ROLE-21, gestor PR-V

INFRASTRUKTURA A PODPŮRNÉ PROCESY-21, gestor Q

Horizontální priority:

P4-KVALITA-21, gestor R

P5-INTERNACIONALIZACE-21, gestor PR-I

P6-PROJEKTY-21, gestor R

Naše priority jsou naplňovány prostřednictvím relevantních opatření hodnocených specifickými měřitelnými a realizovatelnými indikátory.

Indikátory definované ve SZ jsou navrženy ve dvou úrovních. První úroveň představují indikátory klíčové, které budou pravidelně monitorovány a hodnoceny na úrovni vedení univerzity a které slouží k hodnocení naplňování celkové strategie ZČU určené schváleným SZ. Druhou úroveň představují indikátory pomocné, které vyhodnocují zodpovědní gestoři a které slouží jako podpora pro hodnocení plnění prioritních cílů.

Anotace obsahu

V plánovaném období hodlá ZČU podporovat a rozvíjet podmínky pro realizaci studijních programů s důrazem na posílení interdisciplinarity a na rozvoj kompetencí relevantních pro 21. století a zároveň udržet stávající strukturu a diverzitu studijních programů a rozšířit nabídku interdisciplinárních studijních programů vycházejících z aktivní spolupráce fakult.

Cílem je poskytovat studentům vzdělání, které jim zajistí kvalitní a relevantní odborné znalosti i dovednosti a zároveň rozvine jejich individuální potenciál v oblasti přenositelných kompetencí tak, aby naši absolventi byli kreativní, sociálně zdatní, schopní spolupracovat a pracovat v týmu s ambicemi komunikovat napříč obory i v mezinárodním prostředí.

ZČU je připravena na základě společenské poptávky po specifických profesích, zejména v oblasti pedagogických, zdravotnických a technických oborů, rozšířit nabídku studijních programů.

Z pohledu počtu studentů a absolventů bude ZČU posilovat své postavení vzhledem k ostatním veřejným vysokým školám, zejména v segmentu magisterských a doktorských studijních programů.

ZČU považuje za důležité podporovat technické vzdělávání realizované v oblastech, ve kterých jí byla udělena institucionální akreditace pro bakalářské, magisterské a doktorské studijní programy (Elektrotechnika, Informatika, Kybernetika a Strojírenství, technologie a materiály) za předpokladu zajištění nadstandardní kvality vzdělávání v těchto oborech.

Pro zvyšování kvality vzdělávacího procesu rozvíjí ZČU systémy kontroly kvality a inovací studijních programů tak, aby nedocházelo k významnému nesouladu mezi studovaným programem a očekáváním studentů ani k systematické nespokojenosti studentů a absolventů s obsahovou a formální podobou studia.

Současný stav k polovině roku 2020

ZČU je multioborovou univerzitou s dlouhodobou tradicí zejména v technických a pedagogických oborech. Univerzita je však zároveň úspěšným inkubátorem pro založení, rozvoj a dlouhodobé udržení dalších oborů. V současné době nabízí široké portfolio studijních programů v prezenční i kombinované formě, které pokrývá bohaté spektrum atraktivních a perspektivních oborů v oblasti přírodních, technických, ekonomických, právních, humanitních a sociálních věd a umění.

ZČU je hlavním centrem vysokoškolského vzdělávání, výzkumu a vývoje v západočeském regionu (Plzeňský a Karlovarský kraj). Univerzita je aktivním spoluvůrcem regionálních a národních politik v oblasti vzdělávání, kulturních a kreativních odvětví a popularizace vědy a výzkumu.

Významnou přidanou hodnotou ZČU je moderní materiální vybavení, které v kombinaci s individuálním přístupem ke studentům umožňuje udržet vysokou kvalitu vzdělávání reflektující úzké propojení výuky s výzkumem i praxí. Tvůrčí a výzkumnou činnost v rámci studia podporují špičkově vybavená výzkumná centra a univerzitní ústavy.

Pro ZČU je důležité zavádění moderních odpovídajících forem výuky, které umožní reflektovat individuální potřeby, snižovat studijní neúspěšnost, zajistit rovné příležitosti pro různě znevýhodněné skupiny studentů a otevřít se novým cílovým skupinám.

Strategické cíle pro rok 2021

[EDU-1] Jsme univerzitou, která podporuje a rozvíjí podmínky pro realizaci studijních programů s důrazem na posílení interdisciplinaritu a rozvoj kompetencí relevantních pro 21. století.

Opatření k dosažení cíle

- a) Vytvoření systematické podpory pro rozvoj interdisciplinárních mezifakultních studií. Sestavení odborného týmu pro zpracování analytické studie možnosti prohloubení a posílení interdisciplinární spolupráce.
- b) Odborná podpora integrace evidence based principů do studijních programů. Posilování relevance datových podkladů pro garanty studijních programů využitelných pro hodnocení kvality studijních programů.
- c) Analýza aktuální situace využívání projektově orientovaných přístupů ve výuce. Vytvoření systému podpory pro rozvoj projektově orientovaných přístupů ve výuce.
- d) Informační a metodická podpora předmětů aktivně usilujících o rozvoj obecných způsobilostí studentů s cílem posílit vědomí zodpovědnosti studentů za budoucí rozvoj společnosti.

[EDU-2] Jsme univerzitou, která rozvíjí moderní výukové metody, metody flexibilních forem vzdělávání a možnosti celoživotního učení.

Opatření k dosažení cíle

- a) Analýza předmětů z hlediska neúspěšnosti studentů, včetně rozboru využitých forem a metod výuky s následným stanovením alternativních metod a forem.
- b) Zvýšení podílu předmětů s komplexním systémem studijních podpor (podkladové materiály, interaktivita studentů a vyučujících, video záznamy přednášek apod.).
- c) Vytvoření univerzitní platformy zaměřené na sdílení zkušeností a příkladů dobré praxe ve využívání prostředků komunikace na dálku mezi studenty a vyučujícími a na problematiku ověřování znalostí prostřednictvím flexibilních forem s cílem na předcházení neetického chování.
- d) Zvýšení počtu vyučujících podpořených v oblastech rozvoje pedagogicko-psychologických kompetencí a udržení duševní a fyzické pohody.
- e) Analýza a inovace současného systému certifikátových programů (inovace Směrnice 8R/2000 o certifikátových programech). Propagace certifikátových programů mezi zaměstnavateli.

[EDU-3] Jsme univerzitou, která v rámci vzdělávacích aktivit aktivně využívá synergii mezi studijními programy, výzkumem a tvůrčí činností s ohledem na potřeby společnosti.

Opatření k dosažení cíle

- a) Podpora aktivní účasti talentovaných a motivovaných studentů na mezinárodních online konferencích a letních workshopech a školách.
- b) Zapojení vědecko-výzkumných pracovníků do hodnocení relevantnosti a kvality stávajících studijních programů.
- c) Zapojení špičkových výzkumných pracovníků do procesu návrhu koncepce nových studijních programů a inovace stávajících studijních programů.
- d) Posílení otevřenosti a zvyšování atraktivnosti navazujících a doktorských programů tak, aby docházelo ke zvyšování počtu studentů těchto programů, kteří alespoň část předchozího studia absolvovali na jiné vysoké škole.

- e) Na základě analýzy regionálních potřeb připravit programy dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků.

[EDU-4] Jsme univerzitou, která usiluje o zvyšování atraktivity a otevřenosti univerzity a posílení mezinárodního rozměru vzdělávání.

Opatření k dosažení cíle

- a) Analýza současného stavu a návrh koncepce metodické podpory pro ověřování předchozího vzdělání pro potřeby přijímacího řízení.
- b) Zapojení do meziuniverzitních platform a pracovních týmů zabývajících se problematikou zjednodušení uznávání zahraničního vzdělání.
- c) Sdílení vybraných online kurzů pro veřejnost, zahrnující též systém ověřování dosažených výsledků učení, s cílem umožnit uchazečům vyzkoušet studium „nanečisto“, a ověřit si tak vhodnost zvoleného studijního programu.
- d) Podpora otevřenosti univerzity prostřednictvím opatření směřujících ke studentům se specifickými vzdělávacími potřebami.

[EDU-5] Jsme univerzitou, která posiluje sounáležitost studentů s životem školy a podporuje aktivity umožňující studentům přispět ke kvalitě výuky.

Opatření k dosažení cíle

- a) Využívání a aktualizace analytické podpory pro pravidelný monitoring a analýzu studijní neúspěšnosti, zejména u studujících prvních ročníků.
- b) Aktualizace pravidelného monitoringu a vyhodnocení studentských anket zaměřených na hodnocení kvality výuky jednotlivých předmětů.
- c) Podpora studentských aktivit zaměřená na vytváření sítí vzájemné studentské pomoci (support centra, online podpora a konzultace apod.)
- d) Nastavení systému evidence zapojení nadaných a talentovaných studentů v oblasti výzkumu a tvůrčí činnosti. Nastavení systému podpory podnikavosti studentů, včetně podpory startupů, podnikatelských inkubátorů a akceleratorů.
- e) Podpora mimořádně nadaných studentů formou stipendia, které usnadní plné soustředění na studium a bude motivovat k nadstandardním výsledkům.
- f) Vytvoření systému identifikace studentů se zhoršeným materiálním a/nebo sociálním zázemím pro přístup k elektronickým zdrojům a podpora těchto studentů.

[EDU-6] Jsme univerzitou, která dbá na soulad studijních programů s požadavky praxe a vývojovými trendy společnosti.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zapojování externích odborníků z praxe do výuky a podpora zapojení externích odborníků v rámci kvalifikačních prací formou poradenských a konzultantských aktivit.
- b) Zintenzivnění spolupráce s absolventy a širší veřejností, zejména oboustrannou výměnou znalostí a zkušeností: sdílení příkladů dobré uplatnitelnosti absolventů v praxi, zapojení absolventů při hodnocení kvality a relevance studijních programů, posilování postavení univerzity v regionu jako nositelky celoživotního vzdělání.
- c) Zapojení externích hodnotitelů do hodnocení relevance a kvality stávajících studijních programů, spolupráce s externími subjekty při návrhu koncepce nových studijních programů a při inovaci stávajících studijních programů.

- d) Zintenzivnění spolupráce s regionálními partnery při evaluačním procesu výuky, podpora kooperace s mimouniverzitními partnery z veřejného, soukromého a neziskového sektoru při vytváření nových studijních programů a při inovacích stávajících programů.
- e) Rozvoj konceptu Plzeňská fakultní škola – školy v regionu se stanou integrovanou součástí vzdělávání učitelů, která se bude výrazně podílet na formování profilu absolventů.
- f) Příprava profesně orientovaných studijních programů ve společensky potřebných oborech.
- g) Příprava studijních programů s místem uskutečňování v Karlovarském kraji.
- h) Podpora spolupráce s klíčovými partnery na trhu práce v regionu, usnadnění přechodu absolventů na trh práce.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Klíčové indikátory:

I-1/21 Podíl studijních programů relevantních pro 21. století

I-2/21 Počet aktivních akreditovaných studijních programů s místem uskutečňování v Karlovarském kraji

I-3/21 Počet oborů vzdělávání, ve kterých jsou realizovány studijní programy ve třech stupních

I-5/21 Počet předmětů s flexibilní formou vzdělávání

Pomocné indikátory:

- Počet vyučujících podpořených v oblasti rozvoje pedagogicko-psychologických kompetencí
- Podíl studentů navazujících a doktorských programů, kteří předchozí studia absolvovali na jiné vysoké škole
- Počet kvalifikačních prací realizovaných ve spolupráci s odborníky z praxe
- Pravidelný monitoring a analýza studijní neúspěšnosti studentů

3.2 Priorita P2 – TVŮRČÍ ČINNOST-21

Gestor: PR-V

Anotace obsahu

ZČU pokrývá široké spektrum oblastí vzdělávání. S tím souvisí realizace základního i aplikovaného výzkumu ve vzájemné úzké vazbě v oblasti technických, přírodních, společenských i humanitních věd. Svojí tvůrčí činností ve výzkumu, vývoji, inovacích a umělecké tvorbě přispívá k prohloubení veřejně přístupných znalostí, k technologickému růstu, k řešení celospolečenských výzev a celkově k udržitelnému rozvoji.

Tvůrčí činnost na ZČU zasahuje díky svému unikátnímu multioborovému zaměření do široké škály oborů. ZČU buduje kvalitní mezioborové vědecké týmy, které adekvátně reagují na globální poptávku průmyslových podniků a veřejného sektoru, a nastoluje témata, která ovlivňují soukromý i veřejný sektor.

Dlouhodobá udržitelnost a výkonnost výzkumných kapacit jsou zajišťovány zapojením do globálních, evropských a makroregionálních programů a iniciativ, úspěšným získáváním

prestižních mezinárodních grantů a transferem know-how aplikačním partnerům s výrazným inovačním potenciálem.

ZČU posiluje v oblasti tvůrčí činnosti excelenci ve strategických výzkumných oblastech a rozvíjí inovační prostředí a funkční inovační řetězce s podniky a veřejnými institucemi. Tvůrčí činnost ZČU je realizována aktivním zapojením do otevřeného mezinárodního prostoru.

Současný stav k polovině roku 2020

Tvůrčí činnost na ZČU kombinující technické, přírodní, společenské a humanitní oblasti vzdělávání se rozvíjí ve třech strategických oblastech v souladu s Green Deal:

- Perspektivní materiály a technologie.
- Inteligentní řešení pro energetiku, dopravu, lékařství a veřejný sektor.
- Vybrané směry humanitních, přírodních a společenských věd.

Výzkumné týmy ZČU realizují ve výše uvedených oblastech tvůrčí činnost od vytváření nových konceptů až po jejich realizaci v praxi. Výstupy odrážejícími se mimo jiné v nárůstu publikační činnosti, kolaborativních projektů a objemu smluvního výzkumu přispívají k rozvoji studijních programů, což vedlo k získání institucionální akreditace ve většině klíčových oblastí vzdělávání na ZČU.

Vedle standardní a dlouhodobé spolupráce s tradičními průmyslovými subjekty se zvyšuje objem spolupráce s malými a středními podniky. Významnou roli hrají i společenské a humanitní obory, které svojí tvůrčí činností přispívají k rozvoji veřejného sektoru a významnou měrou podporují výzkum v oblasti dopadů 4. průmyslové revoluce na společnost.

Za podpory Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace vybudovala ZČU v letech 2011–2014 jedno evropské centrum excelence a tři regionální výzkumná centra. Tato centra se v období udržitelnosti stala významnými inkubátory excelentních výzkumných týmů ve strategických oblastech výzkumu. Součástí strategie ZČU v oblasti tvůrčí činnosti je rozvoj a plné využití možností vybudovaných výzkumných center.

Významný podíl na tvůrčí činnosti ZČU mají i netechnické součásti, které stejně jako součásti technické prokázaly vysokou kvalitu své tvůrčí činnosti v rámci prvního souhrnného hodnocení kvality tvůrčí činnosti provedeného v roce 2019 a v rámci hodnocení výsledků své tvůrčí činnosti v prvních dvou modulech Metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací 2017.

Zaměření strategických výzkumných směrů plně koresponduje s prioritními směry a programy Národní inovační strategie České republiky 2019–2030 The Country for the Future ve všech jejích směrech. Má také těsnou vazbu na Regionální inovační strategii Plzeňského kraje, na jejímž formulování odborníci ZČU intenzivně spolupracují.

Součástí rozvoje je i implementace opatření, která přispívají k posílení slušných pracovních podmínek a k genderově citlivé kultuře instituce.

Strategické cíle pro rok 2021

[TC-1] Jsme univerzitou, jejíž významná část tvůrčí činnosti se opírá o vysokou úroveň zaměstnanců a infrastruktury. Tvůrčí činnost je realizována ve spolupráci s tuzemskými a zahraničními partnery. Při řešení úkolů výzkumu a vývoje spolupracují tuzemští i zahraniční studenti doktorských studijních programů, kteří jsou motivováni k zapojení se do výzkumných týmů.

Opatření k dosažení cíle

- a) Rozvoj špičkové výzkumné infrastruktury ZČU ve všech třech strategických oblastech tvůrčí činnosti.
- b) Využití příležitostí nových grantových schémat EU pro doplnění infrastrukturního vybavení týmů perspektivních směrů humanitních, přírodních a společenských věd. Zohlednění personálních a laboratorních specifik součástí s cílem dosažení vyšší úrovně ZČU jako celku.
- c) Zajištění efektivního využití, udržitelnosti a obnovy klíčového experimentálního vybavení.
- d) Využití organizace a řízení tvůrčí činnosti jako prostředku pro rozvoj multioborovosti a míry internacionalizace.
- e) Zajištění finančních podmínek pro kvalitní studium studujícím v prezenčních DSP a nabídky nadstandardních motivačních podmínek excelentním zájemcům o DSP systémem TALENT pro podporu spolupráce studentů s výzkumnými pracovišti uvnitř i vně univerzity.
- f) Stimulace spolupráce domovského výzkumného pracoviště s partnerskými institucemi a praxí systémem TALENT, zejména krytím spotřebního materiálu, provozních nákladů a sdílením přístrojů.
- g) Motivace studentů DSP pro spolupráci s mezinárodním prostředím a průmyslovou sférou finanční podporou nad rámec současného stavu s cílem zajistit povinnou zahraniční mobilitu a stáže ve výzkumných pracovištích uvnitř i vně univerzity.
- h) Aktivní převod výsledků tvůrčí činnosti do vzdělávání.

[TC-2] Jsme univerzitou s excelentními výsledky výzkumných center, které jsou podkladem pro podporu jejich udržitelnosti. Excellence ve strategických výzkumných oblastech ZČU je garantována (mezi)oborovými výzkumnými týmy vedenými uznávanými vědeckými osobnostmi.

Opatření k dosažení cíle

- a) Sestavení mezinárodního poradního panelu International Advisory Board (IAB) složeného z významných zahraničních odborníků jako poradenského tělesa poskytujícího poradenství při směřování DSP, hodnocení doktorských prací a poradenství při přechodu do návazné kariéry apod.
- b) Sestavení odborného týmu pro zpracování analytické studie možností, jak prohloubit a zintenzivnit spolupráci výzkumných center podporující integraci témat a týmů v rámci celé ZČU. Definování jeho jednoznačných úkolů.
- c) Podpora vůdčích osobností s mezinárodním renomé formujících excelentní výzkumné týmy ve strategických oblastech tvůrčí činnosti.
- d) Podpora interdisciplinárního výzkumu a internacionalizace prostředí univerzity.
- e) Motivace k tvorbě výstupů s významným přínosem.

[TC-3] Jsme univerzitou, jejíž výsledky tvůrčí činnosti patří v řadě případů k vynikajícím v mezinárodním měřítku a nacházejí široké uplatnění v aplikační sféře a veřejném sektoru.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zpracování důkladné analýzy hodnocení Mezinárodního evaluačního panelu a na jejím základě navržení opatření pro zlepšení vědeckých výstupů ZČU.
- b) Využití Metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací 2017 pro zlepšování umístění ZČU v mezinárodních žebříčkách.
- c) Pravidelné interní hodnocení kvality tvůrčí činnosti ZČU z hlediska kvality a relevance dosažených výsledků.
- d) Posilování významu ZČU mezi výzkumnými organizacemi v národním i mezinárodním kontextu.
- e) Monitorování potřeb partnerů, výzev a očekávání společnosti, trhu práce a neustálé srovnávání ZČU s excelentními subjekty ve sféře její působnosti.
- f) Bonifikace projektů mezinárodní spolupráce v týmech složených z doktorandů ve vazbě studujících na expertní síť školitelů, IAB a EUA.

[TC-4] Jsme univerzitou s tvůrčí činností, která podporuje vytváření inovačního startupového potenciálu jako základu rozvoje podnikání a konkurenceschopnosti celého regionu.

Opatření k dosažení cíle

- a) Podpora transferu výsledků tvůrčí činnosti do praxe včetně zakládání startupů.
- b) Zajištění finančních podmínek pro kvalitní studium studujícím v prezenčních DSP a nabídky nadstandardních motivačních podmínek excelentním zájemcům o DSP systémem TALENT pro podporu spolupráce studentů s výzkumnými pracovišti uvnitř i vně univerzity.
- c) Motivace studentů DSP pro spolupráci s mezinárodním prostředím a průmyslovou a veřejnou sférou finanční podporou nad rámec současného stavu s cílem zajistit povinnou zahraniční mobilitu a stáže ve výzkumných pracovištích uvnitř i vně univerzity.
- d) Rozvoj aktivit v oblasti transferu znalostí zejména vzděláváním zaměstnanců v oblasti ochrany duševního vlastnictví a transferu technologií.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Klíčové indikátory:

I-7/21 Počet nově příchozích odborníků z vnějšího prostředí

I-9/21 Počet článků v renomovaných časopisech

I-10/21 Počet výsledků uplatněných v praxi

I-11/21 Objem smluvního výzkumu

I-12/21 Zpracování analytické studie možností prohloubení a zintenzivnění spolupráce výzkumných center podporující integraci témat a týmů v rámci celé ZČU

Pomocné indikátory:

- Počet monografií v prestižních zahraničních vydavatelstvích

Anotace obsahu

ZČU je ze své podstaty součástí svého širšího okolí a jejím úkolem je trvalá interakce s celou společností s cílem pozitivně ovlivňovat okolí a přispívat k šíření poznatků a kulturních hodnot. Univerzita předává na základě hlubokého teoretického poznání své znalosti a participuje na posuzování společenských procesů v historických souvislostech i v širším civilizačním kontextu aktuálního společenského vývoje. Přímé odborné a společenské působení se reálně projevuje ve všech oblastech činnosti (vzdělávání, tvůrčí činnost, umělecká tvorba, transfer znalostí) formou propojení s klíčovými partnerskými subjekty na národní i mezinárodní úrovni. Ustavená partnerství zajišťují naplnění společenské odpovědnosti a pomáhají při zajišťování a hodnocení kvality i při šíření našich etických principů vně univerzity.

Současný stav k polovině roku 2020

ZČU dlouhodobě disponuje mezinárodně srovnatelnými vědeckými kompetencemi v oblasti technických, přírodních a společenských věd. Vzhledem k propojení svých výzkumných týmů s výzkumnými kapacitami ekonomicky silných partnerů ovlivňuje hospodářský rozvoj v česko-bavorském příhraničí. ZČU disponuje mezinárodně unikátní archivní a galerijní sbírkou s potenciálem využití pro rozvoj kreativních průmyslů.

V kontextu České republiky ZČU disponuje interdisciplinárním znalostním kapitálem neopominutelné síly a potenciálem reagovat na požadavky vnějších partnerů v tématech Průmysl 4.0 a SMART CITY. Díky vlastním kapacitám má pro spolupráci s praxí vytvořeny efektivní formální nástroje pro realizaci smluvního a aplikovaného výzkumu a expertní činnosti.

ZČU je významným partnerem regionálních samosprávných autorit při realizaci vyšších rozvojových strategií Plzeňského a Karlovarského kraje. Významně se podílí na realizaci programu Integrované teritoriální investice Plzeňské metropolitní oblasti – Evropské centrum techniky. Úzce spolupracuje se základními a středními školami Plzeňského a Karlovarského kraje a realizuje propagační kulturně společenské akce s využitím potenciálu uměleckých pracovišť ZČU.

Univerzita se prezentuje odbornými přednáškami veřejnosti, a významně tak ovlivňuje kulturně společenský život v regionu.

Strategické cíle pro rok 2021

[3R-1] Jsme univerzitou, která významně přispívá ke společenskému rozvoji a orientuje se na různé formy inovací s ohledem na palčivé otázky zejména budoucího světa.

Opatření k dosažení cíle

- Prezentace ZČU jako univerzity, která si uvědomuje problémy současného světa, připravuje se na změny s nimi související a buduje a mění svůj kampus s ohledem na životní prostředí.
- Podpora posilování porozumění a chápání důležitosti etické stránky činnosti studentů i zaměstnanců s cílem pozitivního ovlivňování stavu a vývoje společnosti.
- Pravidelné a efektivní informování domácích i zahraničních veřejnosti a partnerů o působení ZČU a o dosažených, zejména prestižních výsledcích.
- Pokračování aktivit SmartCampus ZČU včetně využití synergií s Klastrem Chytrý Plzeňský kraj.

- e) Využití grantových schémat EU pro budování platformy Inovační HUB pro sdílení informací, prezentaci kompetencí, networking a řešení aktuálních technologicko-společenských otázek.
- f) Aktivní zprostředkování dialogu v celospolečenských debatách v oblastech působení ZČU.
- g) Podpora zapojení studentů do spin-off firem, vytváření prostředí pro vznik startupů.
- h) Podpora spolupráce univerzity se školami v Plzeňském a Karlovarském kraji s cílem šířit naše hodnoty a otevírat aktuální celospolečenská témata.

[3R-2] Jsme univerzitou, která rozvíjí a zkvalitňuje vzájemné vztahy, dialog, spolupráci a propojení s partnery na národní a mezinárodní úrovni.

Opatření k dosažení cíle

- a) Využití potenciálu nového Strategického záměru ZČU 2021–2025 pro propagaci ZČU jako nezastupitelného partnera aplikační sféry a veřejné správy.
- b) Dokončení revize webových stránek součástí ZČU k posílení propagace našich kompetencí a diseminace našich hodnot.
- c) Vyšší zapojení našich absolventů a také partnerů mimo univerzitu do mechanismů zajišťování a hodnocení kvality.
- d) Podpora působení v mezinárodních sítích univerzit jako účinného mechanismu sdílení a přenášení dobré praxe.
- e) Podpora šíření dobrého jména univerzity v českém i v mezinárodním prostředí využitím jednotné sportovní reprezentace ZČU včetně využití kompetencí studentského týmu Akademici ZČU.
- f) Využití potenciálu mezinárodně unikátní archivní a galerijní sbírky pro rozvoj kreativních průmyslů.
- g) Otevření univerzitního areálu tak, aby více propojoval akademické a vědecko-výzkumné prostředí s okolní sférou (a to např. i s ohledem na CŽV a U3V).

[3R-3] Jsme univerzitou, která ve svém působišti představuje jedinečný prostředek akcelerace hospodářského růstu, významně ovlivňuje umělecký, kulturní i společenský život a představuje garanta otevřené diskuze o významných společenských tématech.

Opatření k dosažení cíle

- a) Podpora marketingu excelentních výsledků výzkumu a vývoje s cílem udržet objem smluvního výzkumu v období hospodářské krize.
- b) Aktivní ovlivnění implementace RIS 3 strategií pro Plzeňský a Karlovarský kraj včetně přípravy vlastních projektů k realizaci.
- c) Posilování spolupráce s vhodnými partnery (Techmania Science center, IHK Regensburg, Západočeské muzeum, Západočeská galerie atd.) za účelem propagace a diseminace našich výsledků a hodnot.
- d) Úspěšné dokončení realizace projektů financovaných v rámci naplnění strategie ITI plzeňské aglomerace.
- e) Spolupráce při koncipování strategie ITI pro příští programovací období EU, včetně konceptu nových mezioborových projektů.
- f) Působení a zastupování ZČU v externích grémiích a orgánech regionu i na národní a mezinárodní úrovni.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Klíčové indikátory:

I-13/21 Počet pozitivních zpráv

I-14/21 Objem prostředků získaných z neveřejných zdrojů

Pomocné indikátory:

- Počet aktivit, které komunikují směrem k veřejnosti základní hodnoty ZČU.

3.4 Priorita P4 – KVALITA-21

Gestor: R

Anotace obsahu

Univerzita uplatňuje požadavky vysoké kvality ve všech svých činnostech, tj. v činnosti vzdělávací, výzkumné a umělecké, servisní i do oblasti vztahů s vnějšími partnery. V rámci této priority jsou rozvíjeny aktivity vedoucí k naplnění požadavků komplexního systému zajišťování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností i vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností ZČU. Realizace priority je klíčová pro úspěšnou implementaci požadavků pro institucionální akreditaci ve vybraných oblastech vzdělávání. Kvalita zajišťuje sebereflexi s cílem neustálého zlepšování služeb.

Současný stav k polovině roku 2020

ZČU provedla strukturální změny a vybudovala funkční systém řízení kvality. Zřídila Radu pro vnitřní hodnocení kvality, která byla personálně obsazena renomovanými odborníky v oblasti řízení vysoké školy. Systém řízení kvality ZČU postavený na standardní metodě EFQM byl úspěšně verifikován důsledným auditem externích hodnotitelů. Systém řízení kvality na ZČU přispěl k získání institucionální akreditace pro zásadní oblasti vzdělávání. Toto nejvyšší formální stvrzení vysoké míry kvality všech činností ZČU garantuje stabilitu ZČU v systému terciárního vzdělávání a výzkumu v celostátním kontextu. ZČU v návaznosti na vybudovaný systém řízení kvality ZČU revidovala a schválila personální strategii a Kariérní řád ZČU, opřený o softwarovou podporu hodnocení zaměstnanců. Díky těmto strategickým změnám získala certifikát HR. Na všech součástech jsou implementovány celouniverzitní postupy v oblasti zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností v souladu s interní legislativou.

Strategické cíle pro rok 2021

[Q-1] Jsme univerzitou, která rozhoduje na základě relevantních dat a při strategickém řízení využívá odborný potenciál členů klíčových orgánů, zejména Správní rady, Rady pro vnitřní hodnocení a Akademického senátu.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zajištění administrativní podpory činnosti klíčových orgánů ZČU, s cílem motivovat k práci v těchto orgánech osoby se zásadními kompetencemi pro strategické řízení vysoké školy.
- b) Posílení zapojení SR do tvorby koncepčních dokumentů včetně formulace strategických cílů, aby SR poskytovala vedení ZČU vnější pohled, zpětnou vazbu, a mohla tak zasadit cíle ZČU do širšího společenského kontextu.

- c) Vytvoření vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků, které nebudou zcela kopírovat kritéria uplatňovaná MŠMT pro financování vysokých škol, ale budou zohledňovat misi a strategii ZČU a podporovat rozvoj instituce v oblastech, které si vytyčila.
- e) Využívání softwarové podpory datových skladů pro efektivní rozhodování klíčových grémií ZČU a pro monitorování strategií.
- f) Revize systému řízení rizik, zapojení systému řízení rizik do struktury liniového řízení ZČU.

[Q-2] Jsme univerzitou disponující vnitřními kapacitami pro tvorbu analýz, přípravu, implementaci a evaluaci strategií a pro projednávání opatření a jejich komunikaci jak dovnitř akademické obce, tak vně směrem k široké veřejnosti a strategickým partnerům.

Opatření k dosažení cíle

- a) Vytvoření systematické analytické podpory jako nástroje pro podporu efektivních principů strategického řízení a systému zajišťování kvality.
- b) Rozvíjení systému procesního řízení a mapování procesů na ZČU včetně využívání metod softwarové podpory pro tvorbu procesního portálu ZČU a využívání odborných kompetencí zaměstnanců ZČU v tomto oboru.
- c) Důsledné propojení procesů s interní legislativou a pravidelné hodnocení a revize procesního portálu v reakci na změny vnějšího právního prostředí.
- d) Efektivní monitorování SZ ZČU pro roky 2021+ včetně monitorování PRSZ ZČU 2021 a zásadní inovace elektronického monitorování indikátorů strategie ZČU.

[Q-3] Jsme univerzitou rozvíjející komplexní systém zajišťování kvality včetně pravidelného monitorování systému hodnocení na základě metodiky EFQM s využitím přiměřených softwarových podpor.

Opatření k dosažení cíle

- a) Provedení vnitřního a vnějšího hodnocení kvality ZČU a nové Zprávy o vnitřním hodnocení kvality (2021).
- b) Realizace doporučených opatření NAÚ k institucionální akreditaci.
- c) Rozvoj komplexního systému zajišťování kvality včetně pravidelného monitorování systému hodnocení na základě metodiky EFQM s využitím přiměřených softwarových podpor.
- d) Zahájení přípravy institucionální akreditace pro oblast vzdělávání Učitelství s využitím institucionálního prostředí ZČU a analýzy požadavků NAÚ.
- e) Využívání softwarových nástrojů pro hodnocení akademických pracovníků s cílem udržet značku HR Award a podpořit proces evaluace dalších součástí ZČU cenou HR Award.
- f) Vytvoření politiky genderové rovnováhy a její implementace.
- g) Využití výstupů Zprávy o vnitřním hodnocení kvality pro tvorbu PRSZ na období 2021+.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Klíčové indikátory:

I-6/21 Institucionální akreditace

Anotace obsahu

Internacionalizace je prioritou prolínající se všemi činnostmi univerzity. Univerzita zvýší účelnou internacionalizaci veškerých činností a aktivit. Internacionalizaci chápeme jako významnou podmínku otevřenosti univerzity lidem, idejím a hodnotám. Internacionalizace zajišťuje srovnání s lepšími a korekci vlastního úsilí. Cílem strategie je zajistit akreditace studijních programů v cizím jazyce, akreditace společných studijních programů se zahraničními partnery, rozšíření ostatní mezinárodní studijní nabídky, zvýšení počtu zahraničních studentů a zaměstnanců na ZČU, zvýšení příjezdových i výjezdových mobilit studentů a pracovníků ZČU. Partnerem pro spolupráci při budování infrastruktury pro vytvoření životních podmínek pro zahraniční pracovníky, při cílené propagaci univerzity v zahraničí a při zvyšování jazykových kompetencí zaměstnanců ZČU je město Plzeň a Plzeňský kraj.

Současný stav k polovině roku 2020

ZČU realizuje všechny formy mobility studentů i zaměstnanců. Je zavedena evidence mobilit studentů podle fakult, typu studia a typu stáže. ZČU propaguje své aktivity v zahraničí na vzdělávacích veletrzích, kromě jiného také ve spolupráci s městem Plzeň a Plzeňským krajem.

Je věnována pozornost problematice výuky cizích jazyků. Probíhá testování studentů prvních ročníků, všichni zapojení studenti jsou při té příležitosti informováni o možnosti studia cizích jazyků na ZČU. Německé firmy z regionu sdružené v IHK Regensburg v rámci Platformy Science & Industry podpořily výuku německého jazyka na ZČU ve volitelném kurzu. Spolupráce s IHK Regensburg je zaměřena na dosažení oboustranně výhodné podpory směřující ke zkvalitnění vzdělávací činnosti, vědy a výzkumu. Ústav jazykové přípravy standardně nabízí celou řadu doplňujících akcí na podporu motivace ke studiu cizích jazyků. ZČU systematicky zvyšuje jazykové kompetence studentů i zaměstnanců. Je vytvořena metodická podpora pro akreditaci studijních programů joint/double/multiple degree v rámci řešení projektu CRP 18+ 2020. Součástí ZČU připravují společné studijní programy v angličtině. Je poskytována metodická podpora i pro zavádění odborných předmětů vyučovaných v cizím jazyce s cílem zvýšení jejich počtu. Jsou postupně vytvářeny elektronické opory pro předměty vyučované v cizím jazyce. Cíleně je podporováno rozšíření mezinárodní studijní nabídky (společné workshopy, studijní cesty, letní mezinárodní odborné školy, společné kurzy aj). I přes nepříznivý současný vliv pandemie koronaviru rostl počet mobilit studentů i pracovníků.

Pravidelně se uskutečňují propagační akce International Staff Week, International Day, Erasmus Night a další na podporu mobilit studentských i zaměstnaneckých a navázání spolupráce se zahraničními vysokými školami. Trvale je zlepšován komplexní servis pro zahraniční studenty i zaměstnance (poradenství v angličtině, cizojazyčná studijní nabídka, studijní dokumentace v angličtině, překládání interní legislativy do angličtiny).

Je podporována spolupráce se studentskými organizacemi, které pomáhají zahraničním studentům přijíždějícím na ZČU.

Strategické cíle pro rok 2021

[INT–1] Jsme univerzitou, která rozvíjí globální kompetence studentů i svých zaměstnanců.

Opatření k dosažení cíle

- a) Široká nabídka výjezdových mobilitních a stipendijních programů pro studenty, včetně SVP.
- b) Povinná zahraniční výuka a/nebo stáže v rámci vybraných studijních programů.
- c) Intenzivní propagace nabídky možností výjezdů a výhod s tím souvisejících směrem ke studujícím a zaměstnancům ZČU.
- d) Zajištění fungující jednotné evidence zahraničních pobytů zaměstnanců v centrální databázi.
- e) Zvýšení jazykových kompetencí českých studentů a zaměstnanců na všech úrovních.
- f) Organizace International Staff Week pro zahraniční partnery.
- g) Realizace a podpora výjezdových i příjezdových mobilitních projektů pro zaměstnance na všech úrovních.
- h) Zapojování zahraničních odborníků do výuky zejména odborných předmětů.
- i) Rozvinutí nových typů mobilit, zejména virtuální a kombinované (blended) mobility.

[INT–2] Jsme univerzitou, která podporuje internacionalizaci studijní nabídky vysokých škol.

Opatření k dosažení cíle

- a) Příprava a realizace více studijních programů v cizím jazyce.
- b) Příprava a realizace více společných studijních programů ve spolupráci se zahraniční vysokou školou.
- c) Realizace společné studijní nabídky se zahraničními partnery a účast na mezinárodních letních či zimních odborných školách v cizím jazyce, včetně kurzů, workshopů, studijních cest, soutěží.
- d) Začleňování zahraniční mobility v jakékoliv formě s využíváním nových trendů virtuálních či kombinovaných (blended) mobilit jako integrální součásti kurikula studijního programu.
- e) Rozšíření nabídky odborných předmětů vyučovaných v cizím jazyce s elektronickými oporami výuky, které je možno studovat formou virtuální či kombinované (blended) mobility.

[INT–3] Jsme univerzitou budující mezinárodní prostředí s efektivní propagací v zahraničí.

Opatření k dosažení cíle

- a) Dosažení plné připravenosti vnitřního prostředí ZČU na působení zahraničních studentů a zaměstnanců.
- b) Dosažení vysoké informovanosti zahraničních studujících o možnostech studia a studijních programech na ZČU.
- c) Intenzivní propagování nabídky možností výjezdů a výhod s tím souvisejících směrem ke studujícím a zaměstnancům ZČU.
- d) Účast na minimálně dvou mezinárodních veletrzích profesionálů a minimálně dvou studentských veletrzích ročně s cílem získat zahraniční studující celého studijního programu v cizím jazyce nebo v českém jazyce.
- e) Zkvalitnění poskytované služby zaměřené na péči o zahraniční studující, včetně uznávání předchozího vzdělání či získávání viz.
- f) Podpora zapojení studentských organizací do přípravy mobilit.
- g) Poskytování kvalitní péče o zahraniční pracující prostřednictvím Welcome Center ZČU.

[INT-4] Jsme univerzitou, která strategicky řídí internacionalizaci.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zvýšení efektivity interní komunikace strategických cílů v oblasti internacionalizace mezi součástmi ZČU.
- b) Posílení interfakultní spolupráce formou sdílení zkušeností v oblasti řízení internacionalizace.
- c) Zřízení a pravidelná jednání dvou specifických pracovních skupin – komunikačních platforem pro definování a řešení úkolů a cílů internacionalizace.
- d) Personální posílení centrálního útvaru pro koordinaci aktivit internacionalizace univerzity a zajištění dostupnosti informací prostřednictvím komunikačních platforem.
- e) Zpracování Strategie internacionalizace ZČU jako komplementárního dokumentu k SZ ZČU 2021–2025.

[INT-5] Jsme univerzitou, která zjednodušuje procesy uznávání zahraničního vzdělání.

Opatření k dosažení cíle

- a) Posílení, rozvoj a zefektivňování ověřování předchozího vzdělání získaného v zahraničí pro účely studia na ZČU v rámci přijímacího řízení.
- b) Hledání způsobů pro využití technologických nástrojů pro zefektivnění ověřování předchozího vzdělání uchazečů o studium.
- c) Aktivní zapojení do meziuniverzitních platforem a pracovních skupin s cílem sdílet informace v oblasti zahraničního vzdělávání a spolupodílet se na formulaci východisek pro přípravu novely právních předpisů umožňujících automatické uznávání zahraničního vzdělání na úrovni vysokoškolského vzdělávání.
- d) Rozvoj spolupráce se zahraničními ENIC-NARIC centry. Rozvoj informačních systémů a digitalizace agendy sběru a předávání informací o studijních příležitostech pro zahraniční studenty na ZČU.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Klíčové indikátory:

I-4/21 Počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů v daném roce

Pomocné indikátory:

- Počet aktivních studijních programů realizovaných v cizím jazyce a společných studijních programů ve spolupráci se zahraniční vysokou školou
- Počet studujících samoplátců v cizojazyčných studijních programech
- Počet zahraničních pracovníků ZČU
- Počet příjezdových a výjezdových mobilit pracovníků

3.6 Priorita P6 – PROJEKTY-21

Gestor: R

Anotace obsahu

Strukturální fondy EU představují pro ZČU významný finanční zdroj. Probíhá příprava nových projektových návrhů, ale jejich množství je významně ovlivněno faktem, že finanční alokace programů je téměř vyčerpána. Pro úspěch v následujících letech je nezbytné chápat v současnosti

realizované i připravované projekty ESIF jako příležitost pro vytvoření pozice k významnější a intenzivnější účasti zejména v mezinárodních programech (Horizon Europe). Zásadní je využití a posílení synergie mezi ESIF a rámcovými programy EU.

Pro úspěch při řešení grantových projektů musí mít ZČU zajištěnou efektivní servisní podporu akademickým týmům tak, aby se akademičtí pracovníci soustředili na odborný obsah projektů, a tím zvýšili kvalitu vědeckých a tvůrčích výsledků.

Na základě evropských a národních politických priorit se ZČU musí orientovat na klíčové společenské výzvy pro následující období a vytvářet pro ně otevřené mezioborové platformy. Projektové centrum v tom hraje moderační roli a pomáhá identifikovat klíčové společenské výzvy v Evropském kontextu. Pozornost je věnována zajištění udržitelnosti projektů realizovaných v předchozím období, včetně zhodnocení jejich přínosu pro univerzitu i jednotlivé součásti. Projektové řízení posiluje celouniverzitní integraci.

Současný stav k polovině roku 2020

V programovém období (2014–2020) je ZČU nejúspěšnější v OP VVV, v němž získala 39 projektů v objemu 1 454 mld. Kč. Univerzita je úspěšná v programech Evropské územní spolupráce Česká republika – Bavorsko a Česká republika – Sasko (bylo získáno 35 projektů v hodnotě cca 700 mil. Kč, z toho dotace pro ZČU cca 215 mil. Kč). V programech Interreg Central Europe a Interreg Danube Transnational Programme se podařilo získat 5 projektů v celkové hodnotě 24,5 mil. Kč. V OPZ byly získány 3 projekty za 12 mil. Kč a v OP PIK se ZČU podařilo uspět s 23 projekty v celkové hodnotě 71,4 mil. Kč. Dále se podařilo získat 55 Inovačních voucherů v hodnotě cca 17,5 mil. Kč.

Probíhá úspěšné řešení projektů celouniverzitního charakteru podpořených z OP VVV (projekty ESF ZČU, HR AWARD, Podpora studijního prostředí ZČU a Mobility 3.0), které dosahují téměř 400 mil. Kč. Nově připravené celouniverzitní projekty ESF ZČU II a ERDF II byly finančně podpořeny a plynule navazují na přechozí projekty, jejichž cílem je zvyšování kvality vzdělávací činnosti. Byl přijat projekt Mobility ZČU a Interní grantová schémata ZČU. Projektovým centrem jsou realizovány semináře o možnostech vybraných dotačních programů a ve spolupráci s ČŽV jsou vytvářeny interní vzdělávací kurzy na podporu projektového řízení.

Strategické cíle pro rok 2021

[PRO-1] Jsme univerzitou, která buduje vysoce kvalifikované odborné týmy pro řešení mezioborových projektů reagujících na budoucí problémy okolního světa.

Opatření k dosažení cíle

- Vytvoření systematické podpory pro zapojování začínajících výzkumníků (studentů doktorských studijních programů a postdoktorandů) do mezinárodního výzkumného prostředí pomocí informačních a komunikačních aktivit zaměřených na příležitosti pro tuto cílovou skupinu.
- Posílení systematické obousměrné spolupráce s TSV v zájmu zajištění spolupráce na poli výzkumu a inovací mezi výzkumníky ZČU a oblastí malého a středního podnikání a posílení společenského dopadu výzkumných aktivit prováděných na ZČU.
- Vytvoření vnitrouniverzitního programu na podporu výzkumníků se zkušenostmi ze zahraničí, popř. se zkušenostmi se zapojením do mezinárodních výzkumných týmů. Pro realizaci projektů, ale třeba i pro zapojení do ERC apod. je zásadní umožnit výzkumníkům

vybudovat si stabilní týmy a pěstovat transfer vědomostí od zkušených k začínajícím výzkumníkům.

- d) Úspěšné řešení projektů OP VVV ITI a sledování udržitelnosti řešených projektů.
- e) ZČU se připravuje na nové programové období (2021–2017) a aktivně se zapojuje do diskuzí o podobě nových operačních programů (např. OP JAK).

[PRO-2] Jsme univerzitou se zajištěnou finanční stabilitou opřenu o vysokou profesionalitu Projektového centra a klíčových řešitelských týmů na součástech pro řešení národních a zejména mezinárodních grantů.

Opatření k dosažení cíle

- a) Realizace seminářů na podporu úspěšnosti v ESIF a v rámcových programech (Horizon Europe).
- b) Konzultační podpora řešitelů projektů v oblasti financování a managementu projektů.
- c) Podpora aktivního zapojení ZČU do konzultačních a řídicích mechanismů dotačních programů.
- d) Příprava metodických materiálů k projektovým žádostem.
- e) Pravidelná analýza projektových žádostí a identifikace klíčových silných a slabých stránek.
- f) Efektivní snižování administrativní zátěže odvádějící akademické pracovníky od jejich primární činnosti a profesního rozvoje přenesením na servisní útvar PC.
- g) Zavádění opatření cílících na úzkou a systematickou spolupráci servisního útvaru s výzkumnými a pedagogickými projektovými týmy ZČU.
- h) Navýšení personální kapacity servisního útvaru s cílem posílit kompetenční schopnosti týmu v perspektivních oborech.
- i) Zvýšení kvalifikace THP pracovníků prostřednictvím školení, seminářů, stáží apod., včetně sdílení dobré praxe v rámci instituce i s jinými VŠ.
- j) Rozvoj interního systému Databáze grantů a projektů jako nástroje podporujícího evidenci i analytickou činnost, včetně analýzy neúspěšných projektů.
- k) Zpracování přehledu příležitostí pro individuální poptávku, včetně sestavování dílčích částí projektových žádostí (např. obecné pasáže, formální části projektu).
- l) Rozvoj komunikačních nástrojů PC (web, sociální sítě apod.).
- m) Systematizace procesu generování mezinárodních projektů. PC intenzivně spolupracuje s aktéry na jednotlivých pracovištích, společně systémem managementu témat průběžně sledují výzkumné možnosti a obousměrnou komunikaci je sladují s výzkumnými aktivitami na pracovištích.
- n) Nabídka možnosti recenze projektů před podáním.

Měřitelné indikátory dosažení cíle

Klíčové indikátory:

I-8/21 Objem příjmů z tuzemských i zahraničních dotačních programů

Pomocné indikátory:

- Počet projektů ERC nebo EIC

Anotace obsahu

ZČU zaměstnává více než 2 000 pracovníků, pro něž se snaží vytvářet přátelské pracovní prostředí a motivační podmínky. V oblasti infrastruktury pro výuku a výzkum prošla ZČU v uplynulých letech nebývalým institucionálním rozvojem. V nadcházejícím období dobuduje většinu potřebných prostor. Zásadním úkolem je zajistit efektivní využívání ploch učeben a laboratoří. Pro téměř 11 000 studentů i hostující akademické a vědecké pracovníky musí být zajištěn odpovídající standard ubytovací kapacity.

Klíčem pro udržení vysokého odborného potenciálu ZČU jsou informační a komunikační technologie (ICT) jako integrální součást veškerých aktivit univerzity, a to v různých rolích, od role čistě komoditní až po zcela experimentální. Strategický a koordinovaný rozvoj centrálně spravované ICT infrastruktury je založen na společné architektuře, strategických zásadách a zpracování dílčích rozvojových plánů. Obecným cílem je prostřednictvím rozvoje a optimalizace ICT přispět k realizaci záměrů jednotlivých fakult a ústavů při maximálním využití očekávaných příležitostí a současném předcházení dopadům identifikovaných hrozeb.

Rozpočtová politika univerzity bude čelit poklesu objemu účelových prostředků z evropských fondů i předpokládané stagnaci státního rozpočtu pro oblast vysokého školství. Univerzita proto musí diferencovat zdroje financování.

Současný stav k polovině roku 2020

V předchozím období provedla ZČU restrukturalizaci nemovitého majetku. Opustila některé budovy, koncentrovala úsilí do rekonstrukcí strategicky perspektivních objektů a zvýšila procento využití svých výukových kapacit v souladu s počtem studentů. To umožnilo stabilizovat fixní náklady a zároveň částečně naplnit reprodukční fondy zdroji pro obnovu majetku. Vybudování tramvajové trati na trase Fakultní nemocnice – fakulty v centru města – kampus Bory jako páteřní rozvojové osy infrastruktury ZČU na území města Plzně představuje zásadní skutečnost pro posuzování strategie rozvoje ZČU. Architektura ICT systémů byla upravena na cloudovou strukturu. Byl vybudován systém řízení kvality.

Investiční aktivita byla zaměřena na postupnou obnovu nemovitostí a s nimi související infrastruktury, která by měla nadále pokračovat.

Strategické cíle pro rok 2021

[INF-1] Jsme univerzitou s kvalitní infrastrukturou a podpůrnými procesy, které vytváří vhodné prostředí pro rozvoj vzdělávání a tvůrčí činnosti.

Opatření k dosažení cíle

- Celouniverzitní efektivní podpora infrastruktury ZČU v Karlovarském kraji.
- Pokračování v nastaveném trendu zvyšování využitelnosti fondů učeben a optimalizace rozvrhovaných akcí s využitím informačního systému STAG.
- Dokončení kompletní rekonstrukce VŠ koleje Máchova 20 s využitím státní dotace.
- Dokončení kvalitní projektové dokumentace na rekonstrukci budovy Husova 11 a celého areálu Klatovská/Chodské v souladu s dislokací a strategií fakult FZS a FPE.

- e) Zahájení modernizace budovy Univerzitní 14 a zahájení výměny oken v budově Sady Pětatřicátníků 14.
- f) Finalizace projektu na vybudování hlavního vstupu do kampusu na Borských polích od tramvajové trati.
- g) Zahájení 1. etapy revitalizace zámeckého parku v Nečtinech v případě úspěšné žádosti o dotaci z OP ŽP.
- h) Příprava rekonstrukce budovy tělocvičny v areálu Nečtiny s cílem zajistit výrazné energetické úspory.
- i) Aktualizace projektu na rekonstrukci zámku Nečtiny a zahájení přípravy finální rekonstrukce.
- j) Vyčlenění ŠUZ Nečtiny jako samostatného a samofinancovatelného účelového zařízení, včetně plánu obnovy majetku.
- k) Vytvoření a zlepšování systému vzdělávání pro zaměstnance a zajištění benefitního programu pro zaměstnance.
- l) Vytvoření podpůrného systému pro udržení titulu HR Award.
- m) Podpora internacionalizace prostřednictvím rozvoje bilingvních informačních systémů (ČJ, AJ) zahrnující dvojjazyčnost klíčových informačních systémů.

[INF-2] Jsme univerzitou, která má bezpečnou a dostupnou ICT infrastrukturu s dostatečnou kapacitou v souladu s potřebami všech součástí.

Opatření k dosažení cíle

- a) Modernizace datového úložiště s cílem obnovit vybavení s jádrem úložiště poskytujícím úložnou kapacitu o odpovídajícím výkonu a kapacitě všem centrálně zajišťovaným ICT službám, úložiště umožňuje online replikaci dat do dvou datových center.
- b) Průběžná modernizace přístupové sítě s cílem zvýšit dostupnost portů 1 GbE, portů s napájecí funkcí PoE a rozšiřovat kapacitu pokrytí bezdrátovou sítí eduRoam.
- c) Udržení schopnosti adekvátně chránit uživatele a klíčová data v prostředí stupňujících se hrozeb kombinací technických prostředků a vzdělávání uživatelů.
- d) Pokračování v modernizaci infrastruktury pro identifikaci a řízení přístupů (AAI), realizace nového systému pro řízení přístupů do sítě s cílem dokončení modernizace systému webového SSO (single-sign-on).
- e) Podpora aktivit celouniverzitní skupiny SmartCampus, zejména v oblasti provozního prostředí pro cloud.
- f) Rozvoj IoT laboratoře ZČU pro podporu samostatné práce studentů na odpovídajících projektech a pro podporu spolupráce napříč ZČU v oblasti zvyšování zájmu o technické vzdělávání.
- g) Pokračování v mimořádném úsilí v oblasti podpory distančního vzdělávání a bezbariérové univerzity (vzdálená účast na výuce, laboratorních pracích, konzultacích a další).
- h) Rozvoj IS/STAG dle průběžně sledovaných priorit, zejména nového modulu pro sledování mobility zaměstnanců, druhé etapy nasazení modulu Erasmus Without Paper (EWP), elektronizace studijních formalit, podpory pro online placení poplatků a služeb.
- i) Pokračování podpory vzdálené práce, bezpečný přístup k interním systémům, podpora home office, elektronizace oběhu dokumentů a interních schvalovacích procesů.

- j) Nasazování nové verze infrastruktury pro koncové stanice založené na Windows 10, včetně realizace nového modulu pro správu externích identit.
- k) Podpora zásadní rekonstrukce budov KL, CH a první etapy rekonstrukce budovy UI za plného provozu ICT technologií.
- l) Zajištění elektronických informačních zdrojů v rozsahu a kvalitě.
- m) Realizace pilotního projektu Institucionální depozitář Digitální knihovna, zejména vybudování a zprovoznění datového repozitáře, propojeného se stávajícím repozitářem publikačních výsledků a zprovoznění testovací verze.
- n) Zahájení prací na výběru náhrady systému Aleph vzhledem k plánovanému ukončení jeho podpory, zejména stanovení požadavků na funkcionalitu a stanovení softwarových a hardwarových požadavků.

[INF-3] Jsme univerzitou s finanční stabilitou založenou na vícezdrojovém financování, optimalizaci procesů a efektivním řízení.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zajištění vícezdrojového financování také na celouniverzitní úrovni, zejména v případě investičních akcí souvisejících s výstavbou či rekonstrukcí budov.
- b) Rozšiřování možností využití vybudovaného datového skladu, nasazování nástrojů pro komplexní řízení kvality, průběžná realizace požadovaných datových výstupů.
- c) Efektivní využívání nástrojů pro řízení nákladů, finančního plánování a benchmarkingu na všech úrovních řízení univerzity.

[INF-4] Udržitelný rozvoj univerzitního kampusu zkvalitňuje univerzitní prostředí a poskytuje možnost zázemí pro studenty i zaměstnance.

Opatření k dosažení cíle

- a) Zpracování studie proveditelnosti nové budovy výzkumného centra NTC a FDULS v území kampusu Bory v kontextu potřeb rozvoje ostatních výzkumných center.
- b) Akcentace zásad udržitelného rozvoje a SMART technologií při zpracování rozvojových plánů univerzitního kampusu.
- c) Průběžné vyhodnocování potřebnosti stravovacích zařízení v majetku ZČU, v případě poklesu zájmu o poskytované služby hledat alternativní možnosti jejich využití.
- d) Proaktivní řešení aktivního využití všech budov.

Klíčové indikátory

I-15/21 ICT infrastruktura ZČU je bezpečná, dostupná a má dostatečnou kapacitu

I-16/21 Efektivní využití celouniverzitních výukových prostor

Pomocné indikátory:

- Vytvoření investičního plánu včetně tříletého výhledu

4 FINANČNÍ ROZVAHA PODPORY STRATEGICKÝCH PRIORIT PRO ROK 2021

Financování strategických aktivit je vícezdrojové. Většina strategických priorit je podporována Institucionálním plánem pro rok 2021 (44,906 mil. Kč), projektem ERDF 2 a dále je počítáno s ostatními zdroji ZČU.

5 PŘEHLED INDIKÁTORŮ STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU NA ROK 2021

Označení	Název	jednotka	ZČU celkem počáteční stav k 30. 6. 2020	cílový stav 2021												ZČU celkem cílový stav za rok 2025	gestor
				FAV	FDULS	FEK	FEL	FF	FPE	FPR	FST	FZS	UJP	NTC	ZČU celkem		
I-1	Podíl studijních programů relevantních pro 21. století	% SP	30 %	30 %	100 %	54 %	30 %	60 %	50 %	50 %	40 %	20 %	-	-	35 %	80 %	PR-P
I-2	Počet aktivních akreditovaných studijních programů s místem uskutečňování v Karlovarském kraji	počet	2	0	0	2	0	0	2	0	0	0	-	-	4	5	PR-P
I-3	Počet oborů vzdělávání, ve kterých jsou realizovány SP ve třech stupních	počet	10	5	0	1	1	3	1	1	1	0	-	-	13	13	PR-P
I-4	Počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů v daném roce (příjezdy/výjezdy)	člověko-dny	39 696 / 30 550	4 000 / 2 500	1 250 / 3 750	7 000 / 4 000	1 500 / 1 500	8 000 / 6 000	5 000 / 4 000	3 000 / 800	2 500 / 2500	160 / 160	0 / 0	120 / 0	32 530 / 25 210	53 000 / 44 000	PR-I
I-5	Počet předmětů s flexibilní formou vzdělávání	počet	858	100	10	99	50	720	200	200	200	100	24	-	979	4 200	PR-P
I-6	Institucionální akreditace	počet OV	11	3	1	1	1	3	1	0	1	0	0	-	11	12	PR-P
I-7	Počet nově příchozích odborníků z vnějšího prostředí	počet	10	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	10	PR-V
I-8	Objem příjmů z tuzemských i zahraničních dotačních programů	mil. Kč	530,3 k 30. 10. 2020	90	0,3	9,5	85	30	12	1	64	1,1	1,5	53	347,4	500	PR-V
I-9	Počet článků v renomovaných časopisech – ZČU celkem	počet	57	70	1	0	10	7	5	0	2	1	0	25	121	165	PR-V
I-10	Počet výsledků uplatněných v praxi – ZČU celkem	počet	9	8	1	0	2	2	0	0	2	0	0	2	17	30	PR-V
I-11	Objem smluvního výzkumu – ZČU celkem	mil. Kč	17,48	7	0,1	0,5	13	0,5	0,05	0,05	13	0,75	0	7	41,95	74,5	PR-V

Označení	Název	jednotka	ZČU celkem počáteční stav k 30. 6. 2020	cílový stav 2021												ZČU celkem cílový stav za rok 2025	gestor	
				FAV	FDULS	FEK	FEL	FF	FPE	FPR	FST	FZS	UJP	NTC	ZČU celkem			
I-12	Zpracování analytické studie podporující integraci výzkumných týmů	ano / ne	ne	celouniverzitní indikátor												ne	ano	R
I-13	Počet pozitivních zpráv	počet	1 230	celouniverzitní indikátor													2 100	PR-R
I-14	Objem prostředků získaných z neveřejných zdrojů	mil. Kč	54	8,015	0,551	0,714	5,143	0,139	0,083	0,139	9,027	0,061	0,528	1,697	136,17	150	PR-R	
I-15	ICT infrastruktura ZČU je bezpečná, dostupná a má dostatečnou kapacitu	ano / ne	ano	celouniverzitní indikátor												ano	ano	Q
I-16	Efektivní využití celouniverzitních výukových prostor	% využití ZS /LS	30 % ZS 24 % LS	celouniverzitní indikátor												32 % ZS 26 % LS	40 % ZS 35 % LS	Q

Kontrola plnění opatření:

Kontrola je prováděna gestorem priority. Vedení univerzity se stavem plnění priorit a indikátorů zabývá čtvrtletně. V případě ohrožení je kontrola měsíční.

Kontrolu plnění indikátorů součástími ZČU provádí rektor ZČU jednou ročně při strategických rozhovorech vedení ZČU s vedením součástí.